Verksamhetsplan 2022 för FOU nu

FOU nu

Innehållsförteckning

SAMMANFATTNING 3

MÅLSÄTTNING 4

UTGÅNGSPUNKTER FÖR ARBETET 4

ARBETSPROCESS 5

PRIORITERADE OMRÅDEN 5

FOU-ARBETEN 2022 6

MILJÖ- OCH JÄMSTÄLLDHETSARBETE 12

MEDARBETARE OCH EKONOMI 12

Sammanfattning

FOU nu är en forsknings- och utvecklingsverksamhet som är samfinansierad av Region Stockholm och de åtta kommunerna Ekerö, Järfälla, Sigtuna, Sollentuna, Solna, Sundbyberg, Upplands-Bro samt Upplands Väsby. Målsättningen med FoU-verksamheten är att stärka förutsättningarna för ökad kvalitet och effektivitet inom vård och omsorg om äldre personer och vuxna med funktionsnedsättning.

Värde för den enskilde (brukaren, patienten, anhörig mm.) eftersträvas genom att tillsammans med berörda och intresserade aktörer stödja hållbara lokalt förankrade lärande- och utvecklingsprocesser, där kommun och region möts, samtidigt som vi tillsammans tar fram ny praktikrelevant kunskap till gagn för utveckling och en mer evidensbaserad praktik.

Stärkt kapacitet för utveckling och förändring i praktiken, ny kunskap och nya arbetssätt är i fokus för det stöd FOU nu ger. Ägandeskapet för förändringen finns hos berörda verksamheter. Arbetena utgår från lokala förutsättningar och de utvecklingsbehov och utmaningar som synliggörs tillsammans med ägarna, berörda verksamheter, brukare/patienter och andra samarbetspartners.

Arbetet baseras på ägarnas gemensamma fokusområden och nedanstående prioriteringar (utan inbördes ordning):

- Stärka samverkan mellan hälso- och sjukvård och omsorg lokalt och bidra till stärkt samverkan utifrån ett delregionalt och regionalt perspektiv
- Stärka kapacitet för systematiskt förbättringsarbete, kvalitetsutveckling, implementering och en kunskapsbaserad praktik
- Stärka utveckling av vård och omsorg nära brukaren/patienten i hemmet
- Stärka kompetens, lärande och utveckling

Arbetet inom FOU nu stödjer utvecklingen mot en sammanhållen, god och nära vård och omsorg och en ökad och mer evidensbaserad samverkan mellan kommun och region.

FOU nu är en del av Regional Samverkans- och Stödstruktur, RSS, vilket ökar förutsättningarna för samverkan och synergier mellan lokala och regionala frågor samt mellan välfärds-FoU:erna i frågor som rör socialtjänsten och närliggande hälso- och sjukvård. FOU nu är en verksamhet inom Stockholms läns sjukvårdsområde (SLSO). Utifrån SLSOs regionsövergripande ansvar för FoUU-frågor inom hälso- och sjukvården tar FOU nu del av samverkan mellan Karolinska Institutet och Region Stockholm.

Målsättning

Målsättningen för forsknings- och utvecklingsverksamheten är att bidra till ökad kvalitet och effektivitet inom vård och omsorg om äldre personer och vuxna med funktionsnedsättning.

Utgångspunkter för arbetet

Värde för den enskilde (brukaren, patienten, anhörig mm.) eftersträvas genom att tillsammans med berörda och intresserade aktörer stödja hållbara lokalt förankrade utvecklingsprocesser, där kommun och region möts, samtidigt som vi tillsammans systematiskt tar fram ny kunskap till gagn för utveckling och en mer evidensbaserad praktik. Utifrån FOU nu:s samfinansiering mellan region och kommuner samt FOU nu:s fokus på äldreområdet och funktionshinderområdet, får frågor som rör samverkan mellan parterna och sammanhållen vård och omsorg särskild betydelse.

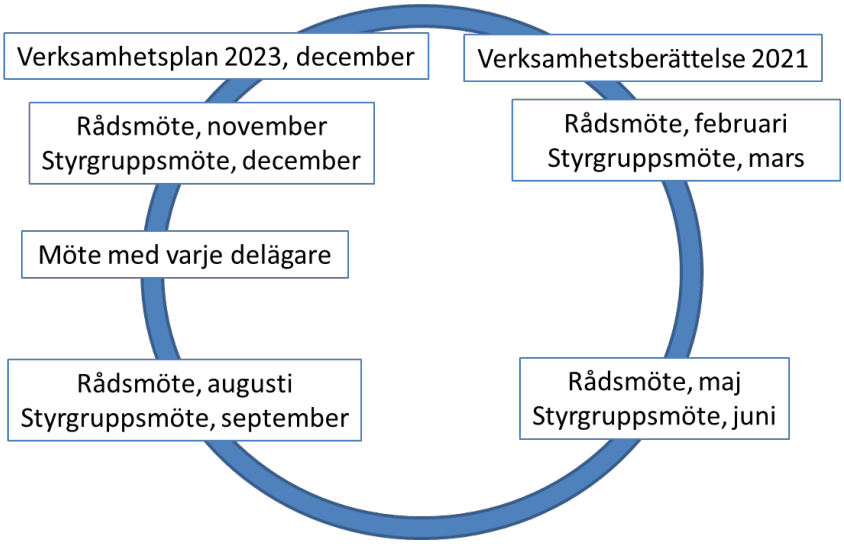
Genom att utgå från utmaningar och utvecklingsbehov som är grundade i vårdens och omsorgens vardag möjliggör vi gemensamma praktikrelevanta FoU-arbeten som engagerar och genomförs i och av praktiken. På så sätt bidrar vi till att involvera berörda så att utmaningarna adresseras och verksamheter utvecklas redan under arbetets gång. Samtidigt bidrar vi till att ny kunskap tas fram och synliggörs i den kontext där den ska användas. Genom systematik i FoU-arbetet och genom praktikens medverkan bidrar vi även till att stärka praktikens kapacitet att arbeta med systematisk utveckling och till ett nyfiket, vetenskapligt förhållningssätt. Detta möjliggör mer långsiktigt avtryck och ger fördelar i praktiken även bortanför specifika utmaningar.

Former för FoU-arbetet inkluderar bland annat utvärderingsprocesser, handledning, kompetensutveckling, seminarier, lärandenätverk samt andra relevanta former för kunskapsutbyte, lärande och samverkan.

En vård och omsorg som upplevs som sammanhållen grundas i en förståelse för berörda aktörers uppdrag, en gemensam bild och samsyn kring den enskilde. För att stärka kapaciteten att erbjuda vård och omsorg på nya sätt möjliggör FOU nu mötesplatser för samverkan på ett evidensbaserat sätt. Verksamheter som står inför liknande utmaningar får möjlighet att mötas. Det möjliggör gemensamt lärande, att nya kontaktytor nätverk etableras, utveckling av nya arbetsprocesser och kapacitet att omsätta dessa i praktiken. FOU nu är en resurs för omvärldsbevakning och vi följer regional, nationell och internationell utveckling. Utifrån externa forskningsanslag medverkar FOU nu i praktiknära forskning som bidrar till en mer evidensbaserad vård och omsorg.

Arbetsprocess

Arbetet inom FOU nu baseras på ett antal hållpunkter: styrgruppsmöten, FoU-rådsmöten (fyra gånger under 2022), och möten med representanter för respektive ägare inför arbetet med verksamhetsplan samt verksamhetsberättelse, se figur 1.



Figur 1. Årshjul 2022 för arbetsprocess inom FOU nu

Idéer till utvecklings- och forskningsprocesser kan initieras på många olika sätt. FoU-rådet, styrgruppen, medarbetare som arbetar inom kommun- och regionsfinansierad vård- och omsorgsverksamhet oavsett driftsform samt FOU nu:s medarbetare kan introducera och uppmärksamma förslag, uppdrag eller förändrings-/utvecklings-/forskningsarbete. Idéerna läggs fram för FoU-rådet för diskussion för att sen tas upp i styrgruppen för beslut. Arbeten, processer eller projekt där FOU nu är en aktiv part planeras tillsammans med de verksamheter där det ska genomföras. Medverkan från samverkande parter sker på olika sätt i de olika arbetarna. Verksamheter deltar utifrån behov och intresse, och med olika ambitionsnivå.

Prioriterade områden

FOU nu:s arbete utformas utifrån styrgruppens gemensamma fokusområden och prioriteringar och verkar främst i frågor där samverkan mellan kommun och region är en förutsättning. De prioriterade områdena för 2022 är (utan inbördes ordning):

- Stärka samverkan mellan hälso- och sjukvård och omsorg lokalt och bidra till stärkt samverkan utifrån ett delregionalt och regionalt perspektiv
- Stärka kapacitet för systematiskt förbättringsarbete, kvalitetsutveckling, implementering och en kunskapsbaserad praktik
- Stärka utveckling av vård och omsorg nära brukaren/patienten i hemmet
- Stärka kompetens, lärande och utveckling

FoU-arbeten 2022

För att arbeta i linje med FOU nu:s uppdrag och målsättning utgår vi från samskapande med involverade och engagerade parter. En annan utgångspunkt är ordinarie strukturer samt att bygga långsiktiga relationer. FOU nu har ett arbetssätt som stödjer problematiserande, reflektion och utveckling. Det innebär följsamhet till förändrade behov och förutsättningar med en kontinuerlig omprövning och värdering av FOU nu:s arbetssätt. Det innebär också att arbetsprocesserna utformas så att de kan förändras över tid när förutsättningar och behov förändras.

Presentationen i denna verksamhetsplan omfattar innehåll av olika projekt och processer i korthet. FoU-arbetet under 2022 utgår från tre huvudsakliga typer av arbeten:

- längre processer och engagemang, utveckling över tid, där FOU nu och verksamheterna bygger vidare och drar fördel av det vi har gjort och lärt oss tillsammans
- projekt, tidsatta, avgränsade, ofta extern finansiering
- kortare aktiviteter, i ex seminarieform, ca 1-2 h. Utifrån olika frågor/områden som är aktuella ”just nu”. Kan problematisera en fråga, vara forum för erfarenhetsutbyte eller bidra med ytor för samverkan. Kan vid behov tas vidare av FOU nu eller fortsätta i annat forum och form

Formerna för arbetena sker både som lokala samverkansarbeten mellan verksamheter, i och med praktiken, men även i bredare lärandenätverksform där FOU nu:s tar en koordinerande roll för lärande mellan verksamheter, samt större delregionala och regionala arbeten, ibland som externt finansierade forskningsprojekt, i linje med FOU nu:s målsättning.

Största delen av FoU-arbetena involverar både region och kommun/vård och omsorg i samverkan, samtidigt som vissa arbeten har en tydligare regional eller kommunal profil. Utifrån övergripande målsättning samt prioriterade områden för FOU nu planeras nedanstående huvudsakliga projekt och processer under 2022:

Sammanhållen vård och omsorg – samverkan region kommun

Lokal samverkan geografisk samordning/”kluster”

Samverkan med lokala aktörer, SLSO och andra FoU:er för att utifrån lokala omständigheter och lokala prioriteringar stödja och lära från geografisk samverkan mellan exempelvis husläkarmottagningar, hemsjukvård, primärvårdsrehab, geriatrik, ASiH, psykiatri samt kommunen.

Utskrivning från slutenvården, stöd till samverkan kring Lag om samverkan vid utskrivning från sluten hälso- och sjukvård (LUSen)/utveckling SIP

Fortsatt stöd till stärkt lokal samverkan kring LUSen med berörda aktörer, utifrån geografisk samordning/”kluster”. Formerna för fortsatt stöd anpassas efter den lokala kontexten samt utifrån vad andra aktörer gör för att undvika eventuellt dubbelarbete.

- Pilot/utveckling av SIP kopplat till LUSen, i samverkan mellan berörda parter
- Stöd vid införande av LifeCare vid behov och efterfrågan

Stöd till och ökad kunskap om närmare samverkan kring sköra äldre vid hemgång från slutenvård
Följer och stöttar pilotarbeten rörande närmare samverkan kring sköra äldre vid hemgång från slutenvård, ex mellan husläkarmottagningar med hemsjukvårdsuppdrag och kommunens hemtagningsteam, eller med motsvarande initiativ inom geriatrik och ASiH. I samverkan med Äldrecentrum och motsvarande arbete inom Stockholms stad.

Stöd till samverkan kring personer med kognitiv sjukdom/demens
Nätverk mellan kommuner och minnesmottagningar
Utveckling från tidigare år, i nätverksform, med samtliga kommuner och minnesmottagningar. Målsättning är stöd till lokal samverkan, spridning av kunskap samt erfarenhetsutbyte mellan parterna för att inspirera, underlätta och samordna idéer för utveckling av sammanhållen vård och omsorg kring personer med demenssjukdom och stöd till deras anhöriga.

Stöd till uppdatering av lokala program kognitiv sjukdom/demens
Stöd till kommunerna, primärvård och minnesmottagningar i arbetet att uppdatera lokala program för sammanhållen vård och omsorg om personer med kognitiv sjukdom/demenssjukdom utifrån efterfrågan och nationella styrdokument (standardiserade vård- och insatsförlopp mm).

Samordning av vård och omsorg efter utskrivning i ett komplext sjukvårdssystem - dagens situation och en möjlig väg framåt (externt finansierad forskningsstudie)
Vidareutveckling från tidigare år. Forskningsprojektet syftar dels till ökad kunskap om riskfaktorer för återinskrivning efter geriatrisk slutenvård och dels till att ta fram nya arbetsmodeller för att förhindra återinläggning till slutenvården. 4-årigt forskningsprojekt i samverkan med olika centrumbildningar, Tema åldrande och Karolinska Institutet.

Samskapad samverkan för att förebygga försämrad hälsa hos äldre - SAMSAS (externt finansierad forskningsstudie)
För att studera och stödja effektiv och hållbar sammanhållen vård och omsorg följer vi samverkan vid förebyggande och trygghetsskapande insatser i hemmet. Genom att kartlägga hur bland annat socialtjänsten och sjukvården samarbetar ska forskare, tillika FOU-medarbetare, ta fram samverkansmodeller för att hjälpa äldre att behålla sin hälsa så länge som möjligt. Projektet kommer att bidra till mer kunskap om hur aktörer samarbetar för att förebygga ohälsa hos äldre, men också hur forskning kan bidra till samverkan. Arbetet sker gemensamt med länets äldre-FoU:er.

Samarbete för förebyggande egenvård i hemmiljö för sköra äldre personer (externt finansierad forskningsstudie)
Fokus är förebyggande arbete kring äldres hälsa, exempelvis undernäring, fall och psykisk ohälsa, där kommunerna behöver samarbeta med regionen. Forskningsprojektet kommer att undersöka hur egenvårdsintyg kan användas för att stärka samarbete mellan primärvård och äldreomsorg för effektivt och jämlikt förebyggande av ohälsa och försämrad

funktionsförmåga hos hemmaboende äldre personer med hemtjänst. Arbetet sker gemensamt med länets äldre-FoU:er.

Stöd till samverkan mellan LSS och regionen/hälso- och sjukvården
Utveckling av samverkansarbete utifrån relevant fråga/område, med utgångspunkt från geografisk samordning.

Lärande om samverkan och omställningsarbete i skenet av pandemin
Medverkar vid uppföljningar, ex utifrån geriatrikens roll och insats under pandemin, i samverkan med kommuner och primärvård, för regionens sammantagna kapacitet i covid-vården.

Systematisk kvalitetsutveckling och kunskapsbaserad praktik

Systematisk kvalitetsutveckling genom samarbete Öppna jämförelser
Öppna jämförelser äldre och LSS
Utveckling från tidigare år, med samtliga kommuner. Diskussion kring indata, sammanställning och gemensam analys av utdata. Under 2022 ökad samverkan kring vad som kan göra tillsammans utifrån resultaten och vad vi kan lära av varandras aktiviteter. Fokus är beställar- och ledningsnivå. FOU nu har en faciliterande roll; håller i möten och sammanställer enkla rapporter där resultat jämförs mellan kommunerna samt länet och riket.

Individbaserad systematisk uppföljning
Planering för arbete för att stärka kompetens och arbetssätt rörande systematiskt datadrivet förbättringsarbete, med utgångspunkt från Öppna jämförelser. I samverkan med FoU:er i länet.

Stöd för utveckling av innehåll i dagverksamhet demens
Nätverk för utveckling av dagverksamhet demens startade 2020 och fortsätter 2022. FOU nu bidrar med metodkompetens och nätverk för de som önskar utveckla innehållet i dagverksamhet demens, t ex utifrån tjänstedesign.

Stöd/metod för systematik och kompetens om följsamhet och anpassning vid införande av nya arbetssätt
Vidareutveckling av genomfört forskningsprojekt för att stärka ett strukturerat sätt att reflektera över balansen mellan att vara följsam till en ursprunglig metod eller arbetssätt och att göra anpassningar för att få arbetssättet att fungera optimalt inom den egna verksamheten. Riktar sig till alla typer verksamheter inom socialtjänsten. Tar med oss lärdomar från forskningsprojektet som pågått 2019-2021, tillsammans mellan FOU nu, FoU Nordväst, Äldrecentrum samt Karolinska Institutet.

Regional samverkan

Under 2022 kommer länsövergripande samverkan och synergieffekter mellan lokala, delregionala och regionala frågor att sökas och stärkas, mellan exempelvis FoU:er, centrumbildningar, kompetenscentra, regionala nätverk samt Storsthlm. Exempelvis:

Regional samverkan funktionshinderfrågor
Länsövergripande nätverk och samverkan som utgår från forsknings- och utvecklingsenheter samt kompetenscentra som på olika sätt arbetar med funktionshinderfrågor (socialtjänst och hälso- och sjukvård) i regionen. Under 2022 fortsätter arbetet utifrån frågeställningen; Hur kan vi på bästa och mest effektiva sätt bidra till att de forskningsresultat, kunskaper och erfarenheter som finns får god spridning i länet och skapar nytta hos verksamheter som möter personer med funktionsnedsättning?

Samverkan och synergier mellan FOU nu och FoU Nordväst
Samverkan och synergier mellan FOU nu och FoU Nordväst stärks ytterligare under 2022. Exempelvis genom gemensamma arbeten, kunskapsutbyte, gemensamma seminarier etc.

Gemensam fortsatt utveckling av kunskapsstyrningen inom socialtjänsten genom Regionala samverkans och stödstrukturer, RSS, samt synergier i kunskapsstyrning kommun och region
FOU nu är en del av kunskapsstyrningen inom socialtjänsten och därmed involverad i Regional Samverkans- och Stödstruktur, RSS. Syftet med RSS är att öka synergier och samverkan kring strategiskt viktiga frågor, nyttja befintliga resurser på ett mer samordnat och resurseffektivt sätt samt förbättra förutsättningar för evidensbaserad praktik inom socialtjänst och närliggande hälso- och sjukvård i länet. Under 2022 sker fortsatt utveckling av RSS, stöd i utvecklingen av en god och nära vård samt synergier i kunskapsstyrning kommun och region.

Andra exempel på regional samverkan
Regionalt Nätverk för demensfrågor i Stockholms län
Samverkan äldre-FoU:er samt regionens centrumbildningar

Kompetens och kompetensutveckling

Erfarenhetsutbyte, lärandenätverk och stöd till lokala arbeten i frågor kopplat till kompetens och kompetensutveckling
Exempelvis:
- Former för systematisk färdighetsträning, ex via ”kliniskt träningscentrum”/metodrum, med träning av kliniska och icke-kliniska moment, ex bemötande, träning i team, samverkan, LUSen etc.
- Utveckling av vård och omsorg i samverkan med akademi och utbildning, studerandes praktik i kommunal verksamhet, för ökad kvalitet och kompetens-försörjning
- Framtagande och införande av kompetensstrategi inom äldreomsorgen
- Kompetensfrågor inom LSS

Stärkta kliniska lärmiljöer inom geriatrisk hälso- och sjukvård samt ASiH - Akademisk geriatrik
Fortsättning från tidigare år. Syftet är att stärka den kliniska lärmiljön för studerande inom geriatrisk hälso- och sjukvård samt ASiH i länet. Samarbete mellan FOU nu, geriatriska kliniker, ASiH samt universitet, högskolor i länet. FOU nu står för en samordnande och stödjande roll för AKA-funktionen (AKA = adjungerad kliniks adjunkt, utgör en brygga

mellan akademi och verksamhet) inom berörda verksamheter i Region Stockholm. Finansieras av Hälso- och sjukvårdsförvaltningen, Region Stockholm.

Samordning av verksamhetsintegrerat lärande för geriatrisk hälso- och sjukvård samt ASiH
Fortsättning från tidigare år. Gemensam VIL-samordnare (VIL = verksamhetsintergerat lärande) som kontinuerligt identifierar, etablerar och vidareutvecklar kontakten med etablerade och nya vårdverksamheter samt fungerar som ett nav i beställningen av VIL, enligt beställningsförfarande i regionen. Även uppdrag att stärka vårdens kapacitet att erbjuda högkvalitativ VIL och möjliggöra samverkan och lärande genom bl.a. nätverk mellan involverade verksamheter och lärosäten i frågor om VIL. Finansieras av Hälso- och sjukvårdsförvaltningen, Region Stockholm.

Spridning av kunskap, stöd vid implementering samt lärande nätverk

Ny kunskap med relevans för och efterfrågad av verksamheterna kommer att sökas, spridas och diskuteras. Metoder för att stödja användning av ny kunskap och förändringsarbete inklusive uppföljning kommer att utvecklas. Detta som ett led i en evidensbaserad implementering som grund för evidensbaserad praktik. Stor vikt kommer att läggas på att möta medarbetare och verksamheter i deras vardag, där forskning och utveckling ska ske och för att möjliggöra att resultat omsätts i praktiken. Genom lärande nätverk möjliggörs att lära av och med varandra. Vidare stöd att omsätta teoretisk kunskap i praktisk verksamhet. Nätverken kommer att fortgå så länge de bedöms vara värdeskapande. Kontinuerlig avstämning kommer att göras.

Anhörigstöd i framkant
Kunskapsresa för ett anhörigstöd i framkant, fortsättning från 2021. Arbetet sker i samarbete med Hälsohögskolan Jönköping University, Kommunal utveckling Jönköpings län samt intresserade verksamheter. Det utgår från ett pågående forskningsprojekt kring anhörigkonsulentens, biståndshandläggarens och anhörigas roller, samt förutsättningar och erfarenheter av stöd till anhöriga.

Kortare seminarier tillsammans med verksamheter
Vi planerar kortare seminarier tillsammans med verksamheter, över en lunch eller eftermiddagsworkshop. Utifrån olika frågor/områden som är aktuella ”just nu”.
Kan ge snabb input, problematisera en fråga, skapa samverkans-ytor och nätverk, tas vidare av FoU eller fortsätta i annat forum och form. Cirka två per termin, exempelvis:
- Boende för personer med kognitiv sjukdom/demens
- Innovativa arbetssätt. Aktiv/medskapande/involverade/egenvård brukare/patient/anhöriga i vård och omsorg; från design av nya tjänster till egenvård, uppföljning och frågor kring kvalitet. Skapa självständighet och trygghet hos de som bor hemma. Intresse för tjänstedesign som en metod utifrån detta
- God vård och omsorg i hemmet. Utveckling av hemtjänstens roll och flexibilitet

- Öppen/förebyggande verksamhet inklusive samverkan med civilsamhälle. Hur lära av varandra, vilken kunskap finns och hur utvecklar vi tillsammans kunskapen om innehåll, tillvägagångsätt etc?

Lärandenätverk Välfärdsteknologi
Det är ett nätverk med 4 träffar per år som också kan arrangera tematräffar kring specifika frågor. Startade 2020 och fortsätter 2022. Alla kommuner medverkar

Delaktighet i det digitaliserade samhället
Länsövergripande arbete för kompetensutveckling, erfarenhetsutbyte och lärande för att motverka digitalt utanförskap. Forum för kunskapsspridning och erfarenhetsutbyte mellan kommunerna i länet, parallellt med medverkan i forskningsprojekt i syftet att tillsammans med socialtjänst i Stockholms län och personer som befinner sig i digitalt utanförskap, undersöka hur man kan främja nyanlända och äldre personers delaktighet i det digitaliserade samhället.

Självständighet för personer med funktionsnedsättning - Erfarenheter artikel 19 projektet
Några kommuner har gått vidare med självständighetsarbetet och deltar i Independent Living´s projekt ”Artikel 19 som verktyg” där bl a indikatorer för självständighet ska tas fram. FOU nu medverkar och stöttar tillsammans med Forum Carpe.

För mer detaljerad information om pågående forsknings- och utvecklingsprocesser, se:
www.founu.se

Miljö- och jämställdhetsarbete

Miljöarbetet utgår från SLSO:s miljöpolicy och Region Stockholms miljöprogram samt följer kraven utifrån ISO 14001. Det systematiska arbetsmiljöarbetet fortsätter. FOU nu eftersträvar att ha en god sammansättning av både män och kvinnor på arbetsplatsen.

Medarbetare och ekonomi

En förutsättning för att nå målen är att FOU nu har engagerade medarbetare, med kompetens att stärka och leda utvecklings- och forskningsprocesser, som tillsammans kan bidra med en bred kompetens. En framgångsfaktor är att möjliggöra för medarbetare att kunna dela sin tid mellan FOU nu och andra verksamheter. Det leder till breddat kontaktnät och stärkt samverkan samt ökat systemperspektiv.

Verksamheten samfinansieras genom anslag från samverkande parter enligt avtal samt genom externa medel. Externa medel i budgeten för 2022 relaterar till medel från Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (via uppdrag till SLSO och sen till FOU nu) utifrån ”Akademisk geriatrik” och ”Gemensam VIL-samordning geriatrik, ASiH, SPSV” samt externa forskningsmedel från Forte utifrån projekten ”Följsamhet och anpassning” och ”Samskapad samverkan för att förebygga försämrad hälsa hos äldre – SAMSAS.

En separat projektbudget har upprättats för forskningsprojektet ”Samordning av vård och omsorg efter utskrivning i ett komplext sjukvårdssystem - dagens situation och en möjlig väg framåt”, där medelförvaltare är Region Stockholm. Projektet har beviljats 5 809 000 kr i forskningsanslag över fyra år.

Under 2022 är antalet årsarbetare 5,2.

Intäkter	
Kommuner	2 118 430
Region Stockholm	2 118 430
Externa medel	2 010 000
Summa	**6 246 860**
Utgifter	
Personal/projektkostnader	5 471 860
Hyra, IT, OH, avskrivningar	775 000
Summa	**6 246 860**

Järfälla 2021-12-16
Håkan Uvhagen, Verksamhetschef FOU nu