



Verksamhetsplan 2018 för FOU nu

Innehållsförteckning

SAMMANFATTNING	3
MÅL OCH UPPDRAG	4
ARBETSPROCESS	4
PRIORITERADE OMRÅDEN	5
PROJEKT OCH PROCESSER	7
MILJÖ- OCH JÄMSTÄLLDHETSARBETE.....	12
PERSONAL OCH EKONOMI.....	12



Sammanfattning

FOU nu är en forsknings- och utvecklingsenhet som är samägd av Stockholm läns landsting och de sju kommunerna, Ekerö, Järfälla, Sigtuna, Sollentuna, Solna stad, Upplands-Bro samt Upplands Väsby. Målsättningen med forsknings- och utvecklingsenhet att bidra till ökad kvalitet och effektivitet inom vård och omsorg om äldre personer och vuxna med funktionsnedsättning.

Värde för den enskilde (brukaren, patienten, anhörig mm.) eftersträvas genom att tillsammans med berörda och intresserade aktörer stödja hållbara lokalt förankrade lärande- och utvecklingsprocesser, där kommun och landsting möts, samtidigt som vi tillsammans tar fram ny kunskap till gagn för utveckling.

Ny kunskap och nya arbetssätt, utveckling och förändring i praktiken är i fokus där ägarskapet för förändringen finns hos berörda verksamheter. Processerna utgår från lokala förutsättningar och de utvecklingsbehov och utmaningar som synliggörs tillsammans med ägarna, berörda verksamheter, brukare/patienter och andra samarbetspartners.

Arbetet baseras på ägarnas gemensamma fokusområden och prioriteringar som togs fram under hösten 2015 (utan inbördes ordning):

- 1. Stöd i arbetet med att öka samverkan mellan hälso- och sjukvård och omsorg**
- 2. Stöd för systematisk kvalitetsutveckling**
- 3. Stöd för utveckling av vård och omsorg i hemmet**
- 4. Stöd till implementering av välfärdsteknologi, teknikstöd och e-hälsa**
- 5. Stöd till personal- och kompetensutveckling**

Arbetet inom FOU nu stödjer utvecklingen mot Framtidens Hälso- och sjukvård, det vill säga de stora utmaningarna som hälso- och sjukvården står inför vad gäller exempelvis primärvårdens, äldrevårdens och äldreomsorgens utveckling. I detta ligger även att bidra till samverkan och utveckling för nätverkssjukvården, även i motsvarande processer inom kommunerna. FOU nu är en upplåten universitetssjukvårdsenhet inom Stockholms läns sjukvårdsområde och utifrån vårt uppdrag medverkar vi vid forskning, följer den internationella utvecklingen inom området och därigenom bidrar till evidensbaserad vård genom stöd till implementering och samverkar med näringsliv och patientorganisationer.

Under 2018 uppmärksammas 10 år av framgångsrikt samarbete mellan Stockholms läns landsting och kommunerna i nordvästra länet genom FOU nu.

.



Mål och uppdrag

FOU nu är en forsknings- och utvecklingsenhet med målsättningen att bidra till ökad kvalitet och effektivitet inom vård och omsorg om äldre personer och vuxna med funktionsnedsättning.

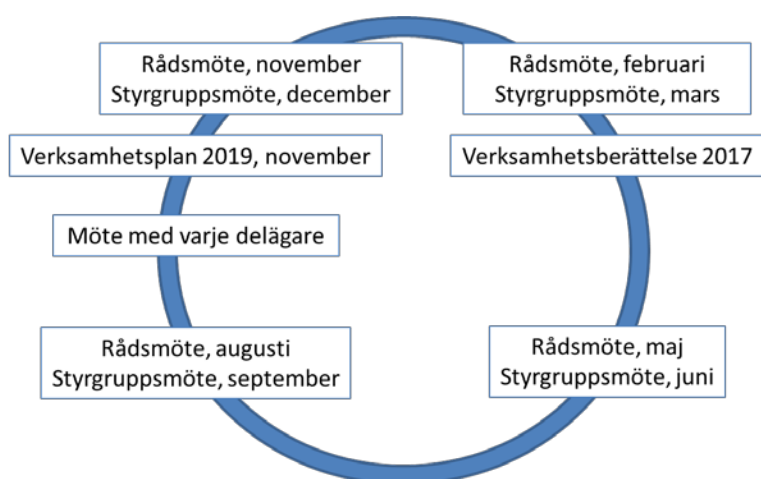
Värde för den enskilde (brukaren, patienten, anhörig mm.) eftersträvas genom att tillsammans med berörda och intresserade aktörer stödja hållbara lokalt förankrade utvecklingsprocesser, där kommun och landsting möts, samtidigt som vi tillsammans systematiskt tar fram ny kunskap till gagn för utveckling.

Ny kunskap och nya arbetssätt, utveckling och förändring i praktiken är i fokus där ägarskapet för förändringen finns hos berörda verksamheter. För att bidra till ökad kvalitet och effektivitet stödjer FOU nu användning av evidensbaserad kunskap i den praktiska vården och omsorgen. Vidare drivs utvärderingsprocesser, handledning, kompetensutveckling, seminarier, nätverksträffar samt andra relevanta former för kunskapsutbyte och samverkan. Alla som arbetar inom äldre- och funktionshinderområdet inom ägarkommunerna och Stockholms läns landsting kan beröras.

För att stödja nya sätt att erbjuda vård och omsorg möjliggör FOU nu mötesplatser för att skapa gemensamt lärande, kontaktytor, nätverk, nya arbetsprocesser och omsätta dem i praktiken. FOU nu är en resurs för omvärldsbevakning och för att möjliggöra att föra samman verksamheter som står inför liknande utmaningar. FOU nu är en upplåten universitetssjukvårdsenhet inom Stockholms läns sjukvårdsområde och som utifrån uppdraget ska medverka i forskning, ska följa internationell utvecklingen och bidra till evidensbaserad vård genom stöd till implementering och samverkar med näringsliv och patientorganisationer.

Arbetsprocess

Arbetet inom FOU nu baseras på ett antal hållpunkter. Dessa är styrgruppsmöten och FoU-rådsmöten (fyra gånger är planerade för 2018), möten med representanter för respektive ägare inför arbetet med verksamhetsplan, samt verksamhetsberättelse, se figur 1.



Figur 1. Årshjul 2018 för arbetsprocess inom FOU nu.



Idéer till utvecklings- och forskningsprocesser kan initieras på många olika sätt. FoU-rådet, styrgruppen, medarbetare som arbetar inom kommunalt- och landstingsfinansierade vård- och omsorgsverksamheterna oavsett driftsform samt FoU-nu:s medarbetare har initiativrätt till förslag, uppdrag eller förändrings-/utvecklings-/forskningsarbete.

Idéer, processer eller projekt där FOU nu är en aktiv part planeras utifrån och tillsammans med den verksamhet där det ska genomföras. Samtidigt är det viktigt att säkerställa att de arbeten som bedrivs kommer till nytta i praktiken. Idéer läggs fram för FoU-rådet för diskussion för att sen läggas fram för styrgruppen för beslut.

Prioriterade områden

FOU nu:s arbete utformas utifrån styrgruppens gemensamma fokusområden och prioriteringar och verkar främst i frågor där samverkan mellan kommun och landsting är en förutsättning. Prioriterade områden beskrivs nedan. Till respektive område synliggörs projekt och processer som stödjer prioriteringen. Dessa projekt och processer beskrivs under rubriken Projekt och processer längre fram i verksamhetsplanen.

1. Stöd i arbetet med att öka samverkan mellan hälso- och sjukvård och omsorg

För en väl fungerande hälso- och sjukvård och omsorg, som kan ge rätt stöd, på rätt sätt vid rätt tid, är samverkan mellan vård- och omsorgsgivare av stor vikt. I samverkan ryms möjligheter till personcentrerad vård och omsorg, innovation och ökad effektivitet.

FOU nu, med sina unika möjligheter som samäggt verksamhet, stödjer utveckling av samverkan mellan vård och omsorg. Tillsammans med berörda verksamheter antas utvecklingsmöjligheter som finns i gränslandet mellan kommun och landsting.

Detta stöds genom följande projekt och processer 2018:

- A. Sammanhållen vård och omsorg, utskrivning från slutenvården
- C. Orsaker till återinläggning till slutenvården
- D. Sammanhållen vård och omsorg kring personer med demenssjukdom
- F. Ökad självständighet för personer med funktionsnedsättning

2. Stöd för systematisk kvalitetsutveckling

En central fråga för vård och omsorg är att systematisk utveckla kvalitet för brukare/patienter. För att stödja såväl invånarnas valfrihet som verksamhetens utveckling är det viktigt att kvalitet blir möjlig att följa och kan jämföras mellan enheter och över tid. Det finns sedan en tid flera nationella kvalitetsregister och uppföljningar som ger möjlighet till såväl jämförelser som verksamhetsutveckling. Nyttan med dessa ska komma verksamheterna och medborgarna till godo.

FOU nu bidrar med kunskap och metodstöd för införande av systematiskt kvalitetsutveckling med stöd av data som möjliggör jämförelser med sig själv och andra.



Detta område stöds genom följande projekt och processer 2018:
E. Stöd till systematisk kvalitetsutveckling genom Öppna Jämförelser

3. Stöd för utveckling av vård och omsorg i hemmet

Framtidens hälso- och sjukvård och omsorg fokuserar på att kunna ge än mer kvalificerad vård och stöd i hemmet. Rätt vård och stöd vid rätt tid är ofta i den enskildes hem. Vård och omsorg i hemmet behöver hålla god kvalitet och ge den trygghet den enskilde behöver för att inte söka annan vårdform. Det ställer krav på teknikutveckling och användning av ny teknik. Vidare på samverkan mellan professioner och med den enskilde och dennes nätverk. T ex är det prioriterat att säkerställa trygg hemgång efter vistelse på slutenvården – för att minska risk för återinläggning.

FOU nu bidrar till ökad kunskap till hur vård och omsorg i hemmet kan utvecklas och bidra till lokala utvecklingsarbeten för effektivare stöd till personer med funktionsnedsättning som bor hemma.

Detta område stöds genom följande projekt och processer 2018:
A. Sammanhållen vård och omsorg, utskrivning från slutenvården
C. Orsaker till återinläggning till slutenvården
D. Sammanhållen vård och omsorg kring personer med demenssjukdom
E. Stöd till systematisk kvalitetsutveckling genom Öppna Jämförelser
F. Ökad självständighet för personer med funktionsnedsättning
G. Hemsjukvård 2020
H. Spridning av kunskap, stöd vid implementering samt lärande nätverk.

4. Stöd till implementering av välfärdsteknologi, teknikstöd och e-hälsa

De möjligheter som välfärdsteknologin ger vill både kommunerna och landstinget använda för att utveckla såväl tjänster som tillgänglighet och kvalitet inom vård och omsorg. E-hälsa blir en metod för utveckling. Här krävs kunskap om digitalisering och teknikens möjligheter men också om hur nya arbetssätt och tjänster implementeras, följs och vidareutveckla samt hur gamla arbetssätt fasas ut.

FOU nu medverkar aktivt till att de möjligheter som ny teknik ger uppmärksammas i de utvecklingsarbeten som bedrivs i samarbete med FOU nu samt bidra till kunskapsspridning avseende hur välfärdsteknologi kan införas och följas upp i vård och omsorg.

Detta område stöds genom följande projekt och processer 2018:
A. Sammanhållen vård och omsorg, utskrivning från slutenvården
F. Ökad självständighet för personer med funktionsnedsättning
H. Spridning av kunskap, stöd vid implementering samt lärande nätverk



5. Stöd till personal- och kompetensutveckling

För att möta framtida behov och utmaningar står vård och omsorg inför stora förändringar. Behovet av omfattande nyrekrytering lyfts ofta fram men också att personal väljer att stanna för att utveckla vården och omsorgen tillsammans. För såväl kommunalt som landstingsfinansierade verksamheter är det viktigt att vara attraktiva arbetsgivare och ha strategier för att klara framtida personal- och kompetensförsörjning.

Verksamhetsförlagd utbildning för de som utbildar sig inom vård och omsorg kan vara en arena för framtida rekrytering men även en möjlighet till utveckling av verksamheten.

Förändringskompetens, evidensbaserat arbetssätt och systematiskt kvalitetsarbete ökar möjligheterna för verksamheterna att attrahera kompetent personal och förnya arbetssätt i takt med ny kunskap och förändrade behov.

FOU nu bidrar till lärandeprocesser som involverar personal i kunskapsbaserad utveckling av verksamheter och tjänster samt bidrar till aktiv samverkan mellan lärosätena och verksamheterna.

Detta område stöds bl a genom följande projekt och processer 2018:

- A. Sammanhållen vård och omsorg, utskrivning från slutenvården
- B. Vård och omsorg i samverkan med akademi och utbildning
- C. Orsaker till återinläggning till slutenvården
- E. Stöd till systematisk kvalitetsutveckling genom Öppna Jämförelser
- F. Ökad självständighet för personer med funktionsnedsättning
- H. Spridning av kunskap, stöd vid implementering samt lärande nätverk

Projekt och processer

För att arbeta i linje med FOU nu:s uppdrag och målsättning har FOU nu ett arbetssätt som stödjer kontinuerlig förändring. Det innebär följsamhet till förändrade behov i FoU-processerna allt efter som processerna och omständigheterna utvecklas med en kontinuerlig omprövning och värdering av arbetets utformning. Detta möjliggör en optimal resursanvändning för att på bästa sätt bidra till utveckling av vård och omsorg. Det innebär också att projekten inte är detaljplanerade på förhand. Presentationen i denna verksamhetsplan omfattar innehåll i korthet samt målsättningar.

Utifrån övergripande målsättning samt prioriterade områden sker följande huvudsakliga projekt och processer under 2018:

A. Sammanhållen vård och omsorg, utskrivning från slutenvården

- Stöd vid implementering utifrån regional överenskommelse, Lag om samverkan vid utskrivning från slutenvården, LUS

Stöd till lokal implementering och utveckling utifrån riktlinjer och rutiner kopplat till regional överenskommelse utifrån LUS (2017:612) i syfte att stärka en sammanhållen vårdkedja.

Processledning kommer att erbjudas där involverade aktörer från kommun och landsting



gemensamt resonerar sig fram till arbetsformer och samsyn kring hur processen från slutenvård till öppenvård och kommunal omsorg kan utföras och kontinuerligt utvecklas.

- Förstärkt hemgång

Under året kommer FOU nu att vara ett stöd vid utveckling och införande av förstärkt hemgångsinitiativ, utifrån lokala omständigheter och kopplat till lokalt arbete för sammanhållen vård, samverkan kommun landsting. Vidare kommer FOU nu att gemensamt med involverade parter föra en dialog kring markörer/parametrar för att möjliggöra en systematisk uppföljning av och lärande utifrån initiativen. Samverkan med övriga länet samt andra FoU:er i frågan kommer att ske. Processen planeras att fortgå och utvecklas även efter 2018 så länge behov uttrycks.

- Effektivisering och ökad kvalitet genom videoteknik

Under 2018 ger FOU nu stöd till samverkan mellan kommuner, slutenvård och primärvård för ökad användning av videoteknik för vårdplaneringsmöten/samordnad individuell planering på distans. Möjligheterna att inkludera patienten/brukaren och använda tekniken för möten inom och mellan verksamheter bör utvecklas. Samarbete med akutsjukhusen samt andra FoU-strukturer ska utvecklas. Processen planeras att fortgå även efter 2018 så länge behov uttrycks.

B. Vård och omsorg i samverkan med akademi och utbildning

- Akademisk geriatrik, kliniska lärmiljöer inom geriatrisk hälso- och sjukvård

Genom FOU nu och nätverk/plattform för adjungerade kliniska adjunkter, AKA, får utbildning en tydlig organisering inom geriatriken i länet. FOU nu står för en samordnande och stödjande roll för AKA-funktionen. Samverkan med berörda lärosäten och vårderna är en förutsättning för detta arbete.

Målsättningen under 2018 är att fortsatt involvera och stödja länets geriatriska kliniker samt ASIH, stärka den kliniska lärmiljön för studenter inom geriatriken och ASIH. Vidare att visa på möjligheterna med vårdutveckling och stödja densamma genom utbildningsuppdraget och att systematiskt arbeta med förbättringsarbeten. I en studie om syn på utbildningsuppdraget inom geriatriken (2016-2017) identifierades flera uppslag till utveckling av plattformen. Under 2018 ska plattformen vidareutvecklas och realiseras tillsammans med berörda parter.

Processen finansieras via externa medel från Landstingsstyrelsens förvaltning, LSF. Ambitionen från LSF är en långsiktig satsning, medel från LSF beslutas per kalenderår.

- Samverkan äldreboende högskola gymnasieskola

Processen syftar till stöd till verksamhetsutveckling, kompetensutveckling och lärandemiljöer på äldreboende och därigenom främjad kvaliteten inom vård och omsorg. Vidare erbjuder processen en möjlig strategi för rekrytering av medarbetare samt fler platser för studenter och studerande att göra sin kliniska träning. Detta sker genom att ta tillvara på studenters kunskaper i samverkan med gymnasieskolor, yrkeshögskolor, högskolor och universitet.



Under hösten 2017 färdigställdes en rapport om vad som åstadkommits i Utbildnings-äldreboendeprocessen. Utifrån sammanställningen ska ett omtag göras (våren 2018) rörande processens inriktning och organisering. En workshop planeras där involverade parter (inkl högskola och gymnasium) bjuds in för att tillsammans planera olika mål för berörda aktörer vad ska uppnås, vilka är utmaningarna och vilka roller vill man ta.

Upplägget av processen ses över för att möta intresse för medverkan samt för att vidareutveckla samverkan mellan verksamheter och akademi. Samverkan och synergieffekter med processen Akademisk geriatrik ska utredas. Även strukturer kring klinisk färdighetsträning genom övning på kliniskt träningscentrum (KTC) ska testas och utvecklas.

- Samarbete Vård och Omsorgscollege

FOU nu samarbetar med lokala college inom ägarnas geografiska område och är vid förfrågan representanter i lokala styrgrupper. Medverkan sker så länge behov uttrycks.

C. Orsaker till återinläggning till slutenvården

För att öka kunskapen om återinläggning till slutenvården medverkar FOU nu i forskningsprojekt i samarbete med de geriatriska klinikerna inom SLSO, Akademiskt primärvårdscentrum, Tema åldrande, Centrum för epidemiologi och samhällsmedicin, samt Karolinska Institutet.

Data från journalsystemet Take Care och VAL-databasen kommer att analyseras under 2018 för att undersöka vilka faktorer som påverkar återinläggning. Resultatet är av vikt för den geriatriska patienten då det möjliggör ökad förståelse för vad som påverkar återinläggning. Detta kan i förlängningen möjliggöra en mer resurseffektiv, differentierad och personcentrerad vård. Projektet finansieras av forskningsmedel som beviljades under hösten 2017 samt av medverkande geriatriska kliniker.

D. Sammanhållen vård och omsorg kring personer med demenssjukdom

Samverkan kring demensfrågorna fortsätter och planeras i nätverket där representanter från kommunerna och minnesmottagningarna ingår. Målsättning för FOU nu är att ge stöd till lokal samverkan samt bistå med kunskap om demensarbetet i andra kommuner. Vidare att inspirera till, underlätta och samordna idéer för utveckling av sammanhållen vård och omsorg för personer med demenssjukdom samt stöd till anhöriga. Fokus för 2018 är stöd till implementering av nya demensriktlinjer samt bidra till samverkan och spridning av goda exempel i länet. Processen planeras att fortgå även under 2018 och utformas efter de behov som nätverket uttrycker.

E. Stöd till systematisk kvalitetsutveckling genom Öppna Jämförelser

Samordning av samverkan kring Öppna jämförelser – äldreomsorg. Målsättning är att bidra till att kunna använda Öppna jämförelser i förbättringsarbete. Detta sker genom att vidareutveckla och implementera en arbetsmodell för hur kommunerna kan samarbeta. Arbetet utgår från den arbetsprocess och årsplan som togs fram under 2016 och



vidareutvecklades under 2017. Processen inkluderar diskussion om indata, sammanställning av utdata, gemensam analys av utdata, diskussion om eventuella gemensamma utvecklingsfrågor och efterföljande utvecklingsinitiativ. Enkätresultaten sammanställs och diskuteras löpande med fokus på beställar- och ledningsnivå. En långsiktig process som sträcker sig efter 2018.

F. Ökad självständighet för personer med funktionsnedsättning

- Lokalt utveckling utifrån skriften

Rapporten från intervjuundersökningen färdigställdes och lanserades 2015 och användes för lokalt utvecklingsarbete under 2016 och 2017. Fokus för 2018 är fortsätta att dra nytta av arbetet som gjorts. Det innebär spridning av resultat av utvecklingsarbetet och ge lokalt stöd till utvecklingsarbete.

1. Fortsatt erbjuda lokala spridnings-/inspirationskonferenser. Medverka i att sprida skriften ”Självständighetens labyrint” med studiematerial och resultatet från utvecklingsarbete i kommunerna, t ex genom föreläsningar/workshops samt stöd för lokalt utvecklingsarbete. Arbetet planeras tillsammans med kommunerna så att det fasas in i lokala utvecklingsarbeten.
2. Fortsatt stödja användandet av studiematerialet. Sprida information. Erbjuder inspirationsmöten inför start av arbete med materialet, i kommuner alternativt hos enskilda verksamheter. Stöd och nätverk till personer som vill leda cirklar.
3. Övrigt; Bidra med spridning av forskning inom området samt söka goda exempel kring hur utveckling kan ske tillsammans med personer med funktionsnedsättning.

Gemensam konferens för erfarenhetsutbyte planeras till nov/dec 2018. Möjlighet till lärande, inspiration och erfarenhetsutbyte kring arbetet för ökad självständighet. Processen planeras att fortgå och utvecklas även efter 2018. Detta som en del i fortsatt utveckling av ”LSS-området”.

G. Hemsjukvård 2020

Under 2018 kan FOU nu vara ett kompletterande stöd i processen rörande den planerade övergången av hemsjukvården 2020. Hur detta stöd ska se ut påverkas av hur processen utvecklas och vilket behov som uttrycks under året.

H. Spridning av kunskap, stöd vid implementering samt lärande nätverk

Ny kunskap med relevans för verksamheterna kommer att sökas, spridas och diskuteras. Metoder för att stödja användning av ny kunskap och förändringsarbete inklusive uppföljning kommer att utvecklas. Detta som ett led i en evidensbaserad implementering som grund för evidensbaserad praktik. Stor vikt läggs vid att möta medarbetare och verksamheter i deras vardag, där forskning och utveckling ska ske och resultaten användas. Genom lärande nätverk möjliggörs för verksamheter att tillsammans lära av varandra samt utbyta kunskaper och erfarenheter. Vidare att stödja varandra att omsätta ny och befintlig kunskap i praktisk verksamhet. Nätverken planeras att fortgå så länge de bedöms vara värdeskapande. Kontinuerlig avstämning ska göras.



-Handledning

För att stödja ett lärande till nytta för utveckling erbjuder FOU nu stöd och handledning vid forsknings-, utvecklings- och utvärderingsprojekt. Huvudansvaret för exempelvis utvärderingsprojekt ligger i regel på involverad verksamhet. I särskilda fall kan en extern granskande utvärdering adresseras via FOU nu, utifrån diskussion i styrgruppen.

-Dagverksamhet demens

Samverkan kring utveckling av innehåll i dagverksamheter för personer med demenssjukdom i samarbetet med Silviahemmet och Svenskt Demenscentrum.

- Införande, användning och uppföljning av välfärdsteknologi

Ett nätverk möjliggör stöd till ett gemensamt lärande mellan verksamheter som driver processer utifrån välfärdsteknologi, exempelvis nattlig tillsyn med kamera. Antalet träffar och nätverkets utveckling bestäms av verksamheternas behov.

- Individens behov i centrum

Individens behov i centrum, IBIC, är ett behovsinriktat och systematiskt arbetssätt rörande vuxna personer oavsett ålder eller funktionsnedsättning utifrån SoL och LSS. IBIC är en vidareutveckling av Äldres behov i centrum, ÄBIC. FOU nu har ett lärande nätverk (träffas 1-2 ggr/termin) för berörda personer inom kommunerna för att stödja införandet av IBIC. Därutöver bjuder FoU-enheterna i länet in till gemensamma träffar. Under 2018 ska behov och förutsättningar kartläggas för kompletterande stödinsatser rörande införandet av IBIC.

- Nätverk för arbetsterapeuter och fysioterapeuter verksamma inom äldreomsorg.

Nätverket träffas 2 ggr/termin och ämnen/teman bestäms gemensamt av deltagarna.

- Förebyggande verksamheter äldre

Under det gångna året har ett seminarium om kunskapsläget tillsammans med kommunerna identifierade frågeställningar samt utvecklingsområden. Under året kommer FOU nu erbjuda stöd att fortsatt söka och sprida kunskap kring prioriterade frågor rörande förebyggande verksamhet för äldre personer.

För detaljerad information om pågående forsknings- och utvecklingsprocesser, besök www.founu.se.



Miljö- och jämställdhetsarbete

Miljöarbetet följer kraven utifrån ISO 14001. Det systematiska arbetsmiljöarbetet fortsätter. FOU nu eftersträvar att ha en god sammansättning av både män och kvinnor på arbetsplatsen.

Personal och ekonomi

Att engagera kompetent personal att stödja och leda utvecklings- och forskningsprocesser är en förutsättning för FoU-arbete. En framgångsfaktor är att möjliggöra för personal att kunna dela sin tid mellan FOU nu och andra verksamheter. Detta gör att samverkan mellan verksamheter utvecklas. Nätverket kring FOU nu och sammanhanget som FOU nu verkar i ska fortsätta att utvecklas. Till exempel med andra akademiska plattformar inom SLL, FoU-enheter, Tema Åldrande Karolinska Universitetssjukhuset, högskolor/ universitet, vård- och omsorgsverksamheter, CARPE samt näringslivet. Under 2018 är antalet årsarbetare 4,0.

Verksamheten samfinansieras genom anslag från parterna enligt avtal samt genom externa medel. Osäkerheten vad gäller omfattningen av externa anslag i kombination med ökade lönekostnader leder till mer begränsat utrymme för FoU-processer 2018. Externa medel i budgeten för 2018 relaterar till medel från LSF utifrån AKA-plattformen. Dessa medel täcker plattformsledare samt AKA-resurser som fördelas till geriatriska verksamheter i länet.

Intäkter	
Kommuner	1 920 000
Stockholms läns landsting	1 920 000
Externa medel	1 300 000
Summa	5 140 000
Utgifter	
Personal/projektkostnader	4 340 000
Hyra, IT, OH, avskrivningar	800 000
Summa	5 140 000

Järfälla 2017-12-12

Håkan Uvbagen, Bitr Verksamhetschef FOU nu

Eva Sydboff Henriksen, Verksamhetschef FOU nu

