

FOU
nu



VERKSAMHETSBERÄTTELSE
FOU nu
2019

Utkast version 200226

Innehållsförteckning

1	Sammanfattning av det gångna året.....	3
2	Verksamheten 2019.....	5
2.1	Genomförda projekt och processer	6
3	Medarbetare	12
4	Ekonomi.....	13
4.1	Resultaträkning.....	13
5	Verksamheten 2020.....	14

1 Sammanfattning av det gångna året

FOU nu har under 2019 fokuserat på stöd till förbättring av kvalitet och effektivitet i vård och omsorg inom äldreområdet samt området personer med funktionsnedsättning (LSS) genom utvecklings-, utbildnings- och forskningsprocesser tillsammans med berörda verksamheter.

Projekt och, eller processer som genomförts har haft som mål att bidra till mervärde för involverade parter, som därigenom kunnat möjliggöra mervärde för den enskilde (patienter, brukare, anhöriga, närstående eller medarbetare). Arbeten som bedrivits har varit utifrån ett brukar/patientperspektiv, verksamhetsperspektiv och, eller beställarperspektiv genom exempelvis:

- * stärkt sammanhållen vård och omsorg genom stöd till lokal implementering och utveckling utifrån regional överenskommelse LUS, initiativ för förstärkt hemgång, samt stöd för utveckling av regional samverkan demens samt lokal samverkan vid revidering och utveckling av lokala program demens
- * ökad kunskap om orsaker till återinläggning till slutenvården
- * stärkta lärmiljöer, kvalitet och verksamhetsutveckling i samverkan med verksamheter och lärosäten, Akademisk geriatrik
- * praktiktäna forsknings- och utvecklingsprojekt i samverkan med verksamheter och andra FoU:er om införande av nya arbetssätt, metoder och insatser samt om effektiv och hållbar sammanhållen vård och omsorg för äldre personer
- * stärkt systematiskt kvalitetsarbete för kommunal verksamhet utifrån öppna jämförelser äldre samt LSS
- * stärkta synergier och samverkan mellan FoU:er, socialtjänsten och närliggande hälso- och sjukvård i regionen genom etablerande av Regional samverkans- och stödstruktur (RSS) som möjliggör större initiativ, lärande, utveckling och forskning

FOU nu:s delade ägarskap mellan regionen och de sju kommunerna är en framgångsfaktor i arbetet. Den samlade bedömningen är att måluppfyllelsen av verksamhetsplanen för 2019 är god.

FOU nu möjliggör en struktur och arena för kontaktytor och möten mellan verksamheter inom och mellan vård och omsorg för att stärka nya processer utifrån verksamheternas och patientens/brukarens perspektiv. Huvuddelen av genomförda och



pågående arbeten sker i samverkan mellan olika verksamheter och mellan kommun och region. FoU-arbetena integreras i och utgår från involverade verksamheter.

Implementering planeras och byggs in i arbetena från början och kan på så sätt möjliggöra förutsättningar för hållbara förändringar. Ägarskapet för förändring som sedan ska genomföras ligger alltid hos huvudmannen och medverkande verksamheter.

Utvecklingsprojekt som bedrivits har i några fall lett till forskningsrelaterade processer. FOU nu har möjlighet att söka externa forskningsmedel, forskarkompetens och forskningssamarbeten i samverkan med andra aktörer. Detta utmynnar i processer samt utvecklingsprojekt som evidensbaseras och kommer verksamheterna till nytta utan att belasta den gemensamma basfinansieringen.

Allt FoU-arbete som engagerar praktiken styrs av ägarnas gemensamma prioriteringar. FOU nu leds av en styrgrupp, bestående av en representant för varje ägare samt representation från Stockholms läns sjukvårdsområde. En viktig dialog- och samarbetspartner är FoU-rådet. Varje ägare har representation i FoU-rådet. Stockholms läns sjukvårdsområde är administrativ huvudman för FOU nu.



2 Verksamheten 2019

FOU nu är en forsknings- och utvecklingsenhet som är samägd av Region Stockholm (RS) och de sju kommunerna Ekerö, Järfälla, Sigtuna, Sollentuna, Solna Stad, Upplands-Bro samt Upplands Väsby. Målsättning med forsknings- och utvecklingsarbete är att stärka förutsättningarna för ökad kvalitet och effektivitet inom vård och omsorg om äldre personer och inom LSS-området för vuxna med funktionsnedsättning.

Verksamheten omfattar hela FoU-området, dvs forskning, utveckling, utvärdering och utbildning (med utbildning avses processer relaterade till verksamhetsintegrerat och arbetsplatsförlagt lärande i samverkan med lärosäten). Arbetet som bedrivs är tillgänglig för alla verksamheter, oavsett driftsform, som arbetar inom äldre- och funktionshinderområdet inom ägarkommunerna och RS. Medverkan sker i olika grad och kan variera över tid, utifrån behov, förutsättning, tidsram och intresse. En ägare/verksamhet kan vara drivande i en process, aktivt deltagande, medverkande men mer perifert eller välja att avstå aktuell process till förmån för medverkan i en annan. Ibland kan en ägare/kommun eller RS-verksamhet utgöra pilotverksamhet för att skapa lärande och erfarenhet innan spridning och implementering sker hos andra.

FOU nu har under 2019 tillsammans med olika verksamheter inom vård och omsorg stärkt lärande i och förbättring av praktiken. Processerna har utgått från lokala förutsättningar och de utvecklingsbehov och utmaningar som synliggjorts tillsammans med ägarna, berörda verksamheter, brukare/patienter och andra samarbetspartners. Arbetet har också möjliggjort praktiktäna forskning där ny kunskap tagits fram parallellt med eller efter utvecklingsarbetet, vilket möjliggjort utveckling bortanför det specifika arbetet.

Flera av de processer som har bedrivits under året har involverat verksamheter från kommun och från region samtidigt vilket har möjliggjort skapandet av en arena för samverkan. Strukturerade kontaktytor mellan verksamheter och förståelse för varandras uppdrag och förutsättningar har stärkts, vilket är centralt för en sammanhållen vård och omsorg. Samverkan med universitet, högskola, yrkeshögskola och gymnasium har också förekommit i några processer. Inom funktionshinderområdet (LSS) sker samverkan med högskolor, FoU-verksamheter och andra akademiska plattformar inom RS.

FOU nu har under 2019 varit en resurs för omvärldsbevakning där den internationella utvecklingen är viktig som komplement till det som händer i Sverige och i regionen. Samarbete och synergier med regionens FoU-verksamheter (såväl inom området äldre, individ- och familjeomsorg samt centrumbildningar inom RS) har stärkts.



Regional Samverkans- och Stödstruktur, RSS, har etablerats i regionen vilket ökar förutsättningarna för regional samverkan och synergier mellan välfärds-FoU:erna och centrumbildningarna i frågor som rör socialtjänsten och närliggande hälso- och sjukvård. RSS är en regional aktör i kunskapsstyrningen inom socialtjänsten och närliggande hälso- och sjukvård. RSS möjliggör bland annat att samlas i länet kring strategiskt viktiga frågor, utnyttja befintliga resurser på ett mer samordnat och resurseffektivt sätt samt att förbättra förutsättningarna för evidensbaserad praktik inom socialtjänst och närliggande hälso- och sjukvård i länet.

Att FOU nu är samägt av RS och kommuner är en starkt bidragande faktor till framgångsrikt organisations- och huvdmannaöverskridande samarbete. Verksamhetens styrgrupp och FoU-råd har sammanträtt vid fyra tillfällen vardera under året.

Arbetet vid FOU nu har utgått från följande prioriterade områden (utan inbördes ordning):

- Stärka samverkan mellan hälso- och sjukvård och omsorg
- Stärka systematisk kvalitetsutveckling
- Stärka utveckling av vård och omsorg i hemmet
- Stärkt stöd till implementering av välfärdsteknologi, teknikstöd och e-hälsa
- Stärkt kompetens, lärande och utveckling

2.1 Genomförda projekt och processer

Utifrån målsättningen att bidra till ökad kvalitet och effektivitet inom vård och omsorg om äldre personer och vuxna med funktionsnedsättning görs bedömningen att måluppfyllelsen är god. Nedan motiveras denna bedömning med beskrivningar av vad som har genomförts och åstadkommit under året.

Sammanhållen vård och omsorg

Flera projekt och processer har kretsat kring utskrivning från slutenvården och behov av en mer sammanhållen vård och omsorg. Genom nedanstående arbeten har kapaciteten för samverkan och en mer sammanhållen vård och omsorg stärkts, dels specifikt utifrån aktuella projekt (ex LUSen och demens) men även generellt till gagn för samverkan i allmänhet. Arbetena har också bidragit till ökad kunskap om förutsättningar för och effekter av sammanhållen vård och omsorg.

Stöd vid implementering utifrån regional överenskommelse, Lag om samverkan vid utskrivning från slutenvård, LUS

FOU nu har haft i uppdrag under 2019 att stödja införandet av de nya arbetssättet, i enlighet med överenskommelsen för länet avseende Lagen om samverkan vid utskrivning från slutenvård, tillsammans med berörda verksamheter inom nordvästra



Stockholm; Ekerö, Järfälla, Solna, Sollentuna, Sigtuna, Upplands-Bro och Upplands Väsby samt Sundbyberg (Sundbyberg är inte en del av FOU nu men deltar i detta arbete).

Arbetet har utformats utifrån de berörda geriatriska klinikernas upptagningsområden för att stärka lokal samverkan vid utskrivning från slutenvården samt för att sprida kunskap om det nya arbetssättet. Sammantaget har åtta workshops genomförts med utgångspunkt från Jakobsbergsgeriatriken, Capio Geriatrik Löwet samt möten på Ekerö. Alla husläkarmottagningar (hlm), rehab-enheter, kommuner, geriatriska kliniker och närliggande akutsjukhus samt ASiH bjöds in att delta. Totalt deltog ca 180 personer (en mångfald av professioner med representation från geriatriken, rehab, kommuner, ASiH samt hlm). Workshoparna har stärkt lokal samverkan och implementering av LUSen. Värdet med workshoparna beskrevs bland annat som ”värdefullt att se samtliga aktörer, och att vi arbetar med samma fråga men med olika uppdrag” samt ”bra att diskutera problemen och hitta former för lösningar”.

Det är fortsatt tydligt att det nya flödet förutsätter goda strukturer för samverkan, där mötet mellan parterna är centralt. Hur arbetet utvecklats lokalt är nära sammankopplat till erfarenheter av en fungerande samverkan. LUSen har inneburit stor omställning för alla parter, särskilt för husläkarmottagningarna. Behovet av att hlm aktivare tar sin roll i LUSen är tydligt för att lagens intentioner ska realiseras i praktiken. Medverkande verksamheter har även efterfrågat brukare- och anhörigperspektivet i LUSen.

Lusenarbetet har skett i samverkan med Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF) i RS, Storsthlm samt övriga äldre-FoU:er. FOU nu har också medverkat på en workshop på HSF med husläkarmottagningarna i norra länet.

Under 2019 har även två möten genomförts tillsammans med alla kommuner och en rapport, inklusive förslag till nästa steg har upprättats avseende ev LUS-jour 2020. Vid införandet av LUSen har användningen av videoteknik åter aktualiserats. I och med de nya arbetssätten vid utskrivning uppstår nya mötesformer där videoteknik och andra former för distansmöten behöver prövas ut.

Lärande och utveckling Förstärkt hemgång

En annan process har handlat om förstärkt hemgång efter slutenvård. FOU nu har varit ett stöd vid utveckling och införande av förstärkt hemgångsinitiativ, utifrån lokala omständigheter och kopplat till lokalt arbete för sammanhållen vård samt samverkan kommun och region. En rapport från stödet med lärande-utvärdering under uppbyggnad av insatsen trygg hemgång i Järfälla har tagits fram. Samverkan mellan äldre-FoU:er i regionen har stärkts genom gemensamt lärande där förstärkt hemgång studerats ur olika perspektiv. En gemensam workshop som riktade sig till de som arbetar strategiskt med



trygg hemgångsfrågor inom kommun och regionen arrangerades 27 nov 2019 med över 120 medverkande från hela regionen.

Orsaker till återinläggning till slutenvård.

Ytterligare en aspekt av sammanhållen vård och omsorg har utgått från behovet av att bättre förstå orsaker till återinläggning till slutenvård. FOU nu leder ett forskningsprojekt i samarbete med de geriatriska klinikerna inom SLSO, Akademiskt primärvårdscentrum, Tema åldrande, Centrum för epidemiologi och samhällsmedicin, samt Karolinska Institutet. Syftet är att undersöka faktorer som predicerar återinskrivningar i två olika kohorter av patienter som vårdats vid geriatrisk klinik, under år 2012, respektive år 2016. Resultatet är av vikt för den geriatriska patienten då det möjliggör ökad förståelse för vad som påverkar återinläggning. Detta kan i förlängningen möjliggöra en mer resurseffektiv, differentierad och personcentrerad vård. Under 2019 har data från SCB rekviderats. För data från Socialtjänstregistret och Dödsorsaksregistret har en beställning lagts som är under handläggning på Socialstyrelsen. Projektet finansieras av forskningsmedel som beviljats 2018 och 2019 samt av medverkande geriatriska kliniker. Ytterligare forskningsmedel har beviljats för 2020.

Sammanhållen vård och omsorg kring personer med demenssjukdom

Erfarenhetsutbyte om sammanhållen vård och omsorg kring personer med demenssjukdom och samverkan kring demensfrågor har fortsatt i nätverket där representanter från kommunerna och minnesmottagningarna ingår. FOU nu har gett stöd till lokal samverkan samt bistått med kunskap om demensarbetet i länet. Fokus för 2019 har varit revidering av lokala demensprogram. Flera workshops (10 st) med lokala samverkansgrupper (kommun, hlm, rehab, minnesmottagningar) har skett under hösten. Planering har skett med samtliga kommuner (några klara med uppdatering samt identifierade utvecklingsområden).

FOU nu har även medverkat till och utvecklat strukturer för de regionala nätverksträffarna med bland annat spridning av goda exempel från länet utifrån prioriterade teman. Vid dessa träffar medverkade minnesmottagningar HSF, Tandvård, FoU:er, Svenskt Demenscentrum, Akademiskt primärvårdscentrum, Kultur och Hälsa, Tema Åldrande, SveDem, Kommuner; demenssamordnare, anhörigkonsulenter, demensteam samt MAS.

Söka metoder för att studera och stödja effektiv och hållbar sammanhållen vård och omsorg för äldre personer

Praktiknära forskningsprojekt mellan regionens äldre-FoU:er som beviljades planeringsbidrag under hösten 2019 från Forte för planeringsarbete 2020. Organisering och planering har pågått under 2019, synkning med parallella projekt samt inbjudan till



dialog med involverade parter. Under 2020 söker vi former och metoder för hur vi kan undersöka och stärka effektiv och hållbar koordinering av vård och omsorg för äldre personer med komplexa behov. Målsättningen är bland annat att skriva fram en projektansökan om en större studie till Forte.

Vård och omsorg i samverkan med akademi och utbildning

Samverkan och synergieffekter mellan lärosäten och praktik har skett under 2019.

Akademisk geriatrik, kliniska lärmiljöer inom geriatrisk hälso- och sjukvård

Genom samarbete mellan FOU nu, geriatriska kliniker, Avancerad sjukvård i hemmet (ASiH)/Somatisk palliativ specialistvård (SPSV), samt universitet, högskolor i regionen har AKA-plattformen (AKA, Adjungerande Klinisk Adjunkt) bidragit till att kompetensutveckling åstadkommit samt att andelen geriatriska kliniker som initierat pedagogiska modeller, studerandeprocessen och studenttät miljö ökat. Medverkande verksamheter påtalar AKA plattformens katalyserande effekt där flertalet verksamheter i dag har ett större fokus på utbildningsfrågor som en del i vårduppdraget.

Två nätverksträffar har genomförts under året med medverkan från inkluderade verksamheter samt universitet/högskola i regionen. Fortsatt dialog har förts om gemensam samordning av verksamhetsintegrerat lärande i regionen utifrån förslaget som togs fram i december 2018. Detta har skett i dialog med högskolor, privata och landstingsägda geriatriska kliniker samt ASiH/SPSV verksamheter inom RS. Arbetet har finansierats med medel från Regionledningskontoret, RS.

Samverkan mellan äldreboenden, LSS-verksamheter, högskola och gymnasieskola

Denna samverkan syftar till att möjliggöra stöd till verksamhetsutveckling, kompetensutveckling och skapandet av goda lärandemiljöer inom kommunalt finansierad verksamhet och därigenom främja kvalitet inom verksamheterna. Vidare erbjuder arbetet en möjlig strategi för rekrytering av nya medarbetare samt fler platser för studenter och studerande att göra sin kliniska träning. Under hösten 2019 initierades ett arbete tillsammans med FoU-rådet. Behov och erfarenheter diskuterades och kontaktpersoner från respektive kommun efterfrågades till det fortsatta samverkansarbetet.

Planen var att hålla ett första möte under Q4 2019 men detta var inte möjligt att genomföra. Under året har även samarbete rörande struktur/miljö för träning av kliniska färdigheter samt samverkan initierats med planering för pilot i Solna.

Samarbete med Vård och Omsorgscollege

Ett annat exempel på vård och omsorg i samverkan med akademi och utbildning är representation och engagemang från FOU nu i Vård och Omsorgscollege. FOU nu



samarbetar med lokala college inom ägarnas geografiska område och är vid förfrågan representanter i lokala styrgrupper.

Stöd till systematisk kvalitetsutveckling genom

Öppna Jämförelser äldre och LSS

Arbetsmodellen från tidigare år har utvecklats för systematiskt förbättringsarbete genom samverkan utifrån Öppna jämförelser (ÖJ). Samordning har skett inför inlämning av uppgifter vars resultat sedan sammanställts och diskuterats på analysmöten. Samtliga kommuner är aktiva i arbetet.

Utifrån ÖJ äldre har tre möten genomförts under året. En rapport rörande Öppna jämförelser 2018 samt kommunenkät, brukarenkät och enhetsenkäten (hemtjänst och SÄBO) är framtagna.

Arbete utifrån ÖJ LSS har påbörjats under 2019. Planering har skett för att upprätta jämförande rapporter avseende ÖJ LSS. Upprättande av grupp för samverkan har skett under våren. Planering av och uppstartsmöte för arbetet samt analysmöte avseende enhetsenkäterna har genomförts. Sammanställning av resultat från brukarenkäter genomfördes i december.

Stärkta strukturer för anpassning och följsamhet vid införande av nya arbetsätt, metoder, insatser

Detta praktikinära forsknings- och utvecklingsprojekt syftar till att stärka ett strukturerat sätt att reflektera över balansen mellan följsamhet till den ursprungliga metoden eller arbetsättet som ska införas och anpassningar för att få arbetsättet att fungera optimalt inom verksamheten. Projektet riktar sig till alla verksamheter inom socialtjänsten.

Under året har ett material tagits fram och testats i tre piloter under hösten 2019. Lokala informationsmöten är genomförda och inbjudnings/informationsbrev är utskickade till verksamheter. Workshop-serien sker i mars samt under hösten 2020

Projektet finansieras genom externa projektmedel från Forte, tillsammans med FOU nu, verksamheter inom socialtjänsten, forskare på Karolinska Institutet, FoU Nordväst och Stiftelsen Stockholms läns Äldrecentrum.

Ökad självständighet för personer med funktionsnedsättning

Fokus för 2019 har varit att fortsätta att dra nytta av arbetet som gjorts kring självständighet. Rapporten från intervjuundersökningen som färdigställdes och lanserades 2015 har använts tillsammans med studiematerial och vägledning för lokalt utvecklingsarbete. Materialet finns på FOU nu:s hemsida. Stöd har getts vid behov och efterfrågan.



Några kommuner har gått vidare med självständighetsarbetet och deltar i Independent Living's projekt "Artikel 19 som verktyg" där bl a indikatorer för självständighet ska tas fram. FOU nu medverkar och stöttar.

Samverkan i länet avseende funktionshinderfrågor

Under året har FOU nu varit med och utvecklat regionalt nätverk för Forskning, Utveckling/Utbildning avseende funktionshinderfrågor i Stockholms län (vilket är en utveckling från Carpes strategiråd). Medverkande parter är Carpe, Habilitering och Hälsa, FoU:er, Akademiskt primärvårdscentrum, Storsthlm samt Region Stockholm. Samarbete har upprättats med länsstyrelsen samt Funktionsrätt i Stockholms län (brukarorganisation). Nätverket har planerat för gemensam konferens för att lyfta det som sker inom detta område i Stockholms län. Inbjudan till konferens har gått ut som kommer att äga rum den 15 maj 2020.

Spridning av kunskap, stöd vid implementering samt lärande nätverk

Metoder för att stödja användning av ny kunskap och förändringsarbete inklusive uppföljning har utvecklats. Stor vikt har lagts vid att möta medarbetare och verksamheter i deras vardag, där forskning och utveckling sker och resultaten används. Lärande nätverk har bedrivits där verksamheter tillsammans lärt av varandra samt utbytt kunskaper och erfarenheter. FOU nu har under året handlett flera lokala projektledare i ägarkommunerna och inom regionen samt magisteruppsatser, kandidatuppsatser och doktorandarbeten.

Innehåll i dagverksamheter för personer med demenssjukdom

Samverkan kring utveckling av vägledning avseende innehåll i dagverksamheter för personer med demenssjukdom. Sker i samarbetet med Silviahemmet och Svenskt Demenscentrum. Under året har FOU nu genom en medarbetare medverkat vid Socialstyrelsen uppdrag att ta fram en vägledning för dagverksamheter. En nystart för nätverk inom FOU nu har genomförts under hösten 2019 för att bidra till vägledning för dagverksamhet demens.

Individens behov i centrum

IBIC-nätverket har träffats 2 gång under året där berörda personer från kommunerna medverkat. Träffarna fortsätter att vara ett forum för erfarenhetsutbyte och ett sätt för FOU nu att sprida ny information och kunskap från bl.a. Socialstyrelsen och SKR. FOU nu, Nestor FoU-center samt FoU Nordost höll regionskonferens 28 november med stort deltagande från hela regionen.

Utveckling av förebyggande verksamheter äldre



Planen var att under 2019 erbjuda stöd för att fortsatt söka och sprida kunskap kring prioriterade frågor rörande förebyggande verksamhet för äldre personer. En dialog har fortsatt med involverade parter under hösten 2019, men arbetet har inte genomförts som planerat.

Personer över 65 år med psykisk ohälsa

En dialog med berörda parter i regionen har fortgått under 2019 för att främja samverkan och hitta synergieffekter rörande arbeten relaterat till personer över 65 år med psykisk ohälsa. Tillsammans med bland annat HSF, Centrum för epidemiologi och samhällsmedicin, FoU:er, Akedemiskt primärvårdscentrum, Nationellt programområde äldre samt hlm har FOU nu medverkat i referensgrupp för att förbereda ett pilotprojekt våren 2020 kring ofrivillig ensamhet bland äldre.

Regional samverkans- och stödstruktur

FOU nu är en del av Regional samverkans- och stödstruktur, RSS. RSS är en regional aktör i kunskapsstyrningen inom socialtjänsten och närliggande hälso- och sjukvård. RSS möjliggör bland annat att samlas i länet kring strategiskt viktiga frågor, utnyttja befintliga resurser på ett mer samordnat och resurseffektivt sätt samt att förbättra förutsättningarna för evidensbaserad praktik inom socialtjänst och närliggande hälso- och sjukvård i länet.

Samverkan mellan FoU:er, socialtjänsten och närliggande hälso- och sjukvård i regionen har stärkts 2019 genom etablerande av RSS. Den positiva utvecklingen har lett till ökade synergier mellan FoU:er som möjliggör större lärande, utveckling och forskning. Under 2019 har styrning, form och arbetsprocess utifrån RSS utvecklats.

3 Medarbetare

Under 2019 har FOU nu haft 10 personer anställda varav fem disputerade, en docent, samt en doktorand. Samtliga medarbetare vid enheten delar sin arbetstid med annan arbetsgivare eller uppdrag, detta ses som ett viktigt komplement till verksamheten. FOU nu får på så sätt en ytterligare förankring inom äldrevård, äldreomsorg, primärvård, geriatrik, universitet eller intresseorganisation. Utifrån verksamhetens uppdrag strävar FOU nu efter att ha en mångfald av individer med olika kompetenser och perspektiv.

Alla medarbetare har ett ansvar för den gemensamma verksamhetens arbete, utveckling och resultat. För att FOU nu:s medarbetare ska kunna vara handlingsinriktade krävs inte bara att medarbetarna har kunskap, erfarenhet och flera olika kompetenser utan även en vilja och mod att använda sina kunskaper. Därutöver behövs en god arbetsmiljö som möjliggör detta. Arbetsmiljön följs kontinuerligt i det systematiska arbetsmiljöarbetet via exempelvis medarbetarenkät och skyddsronder. Eftersom arbetet tillsammans med



ägarkommuner och verksamheter inom regionen bedrivs i projektform kan antalet årsarbetare vid en specifik tidpunkt variera. Under 2019 hade FOU nu 4,25 årsarbetare.

4 Ekonomi

4.1 Resultaträkning

Resultaträkning 2019 FOU nu Tkr	Utfall 2019	Budget 2019	Avvik mot budget
Patientavgifter			
Såld hälso- och sjukvård			
Utskrivningsklara patienter			
Utomlänsintäkter			
Övrig såld hälso- och sjukvård			
FOUU-bidrag	3 840	3 840	0
Övriga intäkter	2 353	1 300	1 053
Verksamhetens intäkter	6 193	5 140	1 053
Personalkostnader inkl förändr sem-/ löneskuld	-3 922	-3 400	-522
Köpta primärtjänster			
Verksamhetsanknutna tjänster			
Läkemedel			
Material och varor	-8	-10	2
Hyreskostnader	-429	-430	1
IT-kostnader	-200	-190	-10
Inhyrd personal			
Övriga kostnader	-1 202	-1 110	-92
Verksamhetens kostnader	-5 762	-5 140	-622
Avskrivningar	-59	-60	1
Finansnetto			
Resultat	372	0	372

Verksamhetens intäkter har under 2019 bestått av basanslag från ägarna (FOUU-bidrag), ersättning för arbete rörande AKA-plattform, statliga stimulansmedel (från överenskommelsen ”En investering för utveckling av vårdens medarbetare”), externa forskningsanslag samt ersättning för utlånad kompetens (Övriga intäkter). Under ”Övriga kostnader” finns utgifter som rör ersättning till Akor (via extern finansiering AKA-plattform från RS), anordnade seminarier, konferenser, tryckkostnader, kommunikationstjänster, tjänsteresor, vaktmästartjänster etc.



Under december 2019 erhöjls statliga stimulansmedel från överenskommelsen ”En inverstering för utveckling av vårdens medarbetare” kopplat till stöd vid införande av ”Lag om samverkan vid utskrivning från slutn hälso- och sjukvård, LUS”, motsvarande 400 000 kr. Dessa stimulansmedel förklarar resultatet för 2019 (372 000 kr).

Under 2019 beviljades FOU nu i samarbete med äldre-FoU:er i läner planeringsbidrag från Forte för planeringsarbete under 2020, motsvarande 992 000 kr. Dessa medel kommer fördelas mellan äldre-FoU:erna och belasta verksamhetsår 2020, varför de ej redovisas i resultaträkningen för 2019.

5 Verksamheten 2020

Under 2020 planeras fortsatt arbete och fördjupning utifrån delvis reviderade prioriterade områden:

- Stärka samverkan mellan hälso- och sjukvård och omsorg lokalt och bidra till stärkt samverkan utifrån ett regionalt perspektiv
- Stärka kapacitet för systematisk kvalitetsutveckling, implementering och en kunskapsbaserad praktik
- Stärka utveckling av vård och omsorg nära brukaren/patienten i hemmet
- Stärka kompetens, lärande och utveckling

Håkan Uvbagen, Tillförordnad verksamhetschef FOU nu, 2020-02-26

