



Verksamhetsplan 2019 för FOU nu

Innehållsförteckning

SAMMANFATTNING	3
MÅLSÄTTNING	4
UTGÅNGSPUNKTER FÖR ARBETET	4
ARBETSPROCESS	5
PRIORITERADE OMRÅDEN	5
PROJEKT OCH PROCESSER	6
MILJÖ- OCH JÄMSTÄLLDHETSARBETE.....	10
PERSONAL OCH EKONOMI.....	10
BILAGA 1: BESKRIVNING AV PRIORITERADE OMRÅDEN	11



Sammanfattning

FOU nu är en forsknings- och utvecklingsenhet som är samägd av Stockholm läns landsting och de sju kommunerna Ekerö, Järfälla, Sigtuna, Sollentuna, Solna stad, Upplands-Bro samt Upplands Väsby. Målsättningen med forsknings- och utvecklingsenhet är att stärka förutsättningarna för ökad kvalitet och effektivitet inom vård och omsorg om äldre personer och vuxna med funktionsnedsättning.

Värde för den enskilde (brukaren, patienten, anhörig mm.) eftersträvas genom att tillsammans med berörda och intresserade aktörer stödja hållbara lokalt förankrade lärande- och utvecklingsprocesser, där kommun och landsting möts, samtidigt som vi tillsammans tar fram ny kunskap till gagn för utveckling.

Stärkt kapacitet för utveckling och förändring i praktiken, ny kunskap och nya arbetssätt är i fokus för det stöd FOU nu ger. Ägandeskapet för förändringen finns hos berörda verksamheter. Processerna utgår från lokala förutsättningar och de utvecklingsbehov och utmaningar som synliggörs tillsammans med ägarna, berörda verksamheter, brukare/patienter och andra samarbetspartners.

Arbetet baseras på ägarnas gemensamma fokusområden och nedanstående prioriteringar (utan inbördes ordning):

- 1. Stärka samverkan mellan hälso- och sjukvård och omsorg**
- 2. Stärka systematisk kvalitetsutveckling**
- 3. Stärka utveckling av vård och omsorg i hemmet**
- 4. Stärkt stöd till implementering av välfärdsteknologi, teknikstöd och e-hälsa**
- 5. Stärk kompetens, lärande och utveckling**

Arbetet inom FOU nu stödjer utvecklingen mot Framtidens Hälso- och sjukvård, det vill säga de stora utmaningarna som hälso- och sjukvården står inför vad gäller exempelvis primärvårdens, äldreomsorgens och äldreomsorgens utveckling. I detta ligger att bidra till samverkan och utveckling av nätverkssjukvården, samt att stödja och bidra till utveckling i motsvarande processer inom kommunal hälso- och sjukvård samt omsorg om äldre personer. FOU nu är en universitetssjukvårdsenhet inom Stockholms läns sjukvårdsområde och Karolinska Institutet som även ska medverka vid utbildning, utveckling och forskning. Verksamheten ska även följa internationell utveckling inom området och bidra till evidensbaserad vård och omsorg, samt stödja implementering och samverkan med näringsliv och patientorganisationer i enlighet med huvudmännens intentioner.

FOU nu är en del av Regional Samverkans- och stödstruktur, RSS, vilket ökar förutsättningarna för regional samverkan och synergier mellan välfärds- FoU:erna och centrumbildningarna i frågor som rör socialtjänsten och närliggande hälso- och sjukvård.



Målsättning

Målsättningen för forsknings- och utvecklingsenheten att bidra till ökad kvalitet och effektivitet inom vård och omsorg om äldre personer och vuxna med funktionsnedsättning.

Utgångspunkter för arbetet

Värde för den enskilde (brukaren, patienten, anhörig mm.) eftersträvas genom att tillsammans med berörda och intresserade aktörer stödja hållbara lokalt förankrade utvecklingsprocesser, där kommun och landsting möts, samtidigt som vi tillsammans systematiskt tar fram ny kunskap till gagn för utveckling. Utifrån FOU nu:s samfinansiering mellan landsting och kommuner och verksamhetens målgrupper får frågor och processer som rör samverkan mellan parterna och sammanhållen vård och omsorg särskild betydelse.

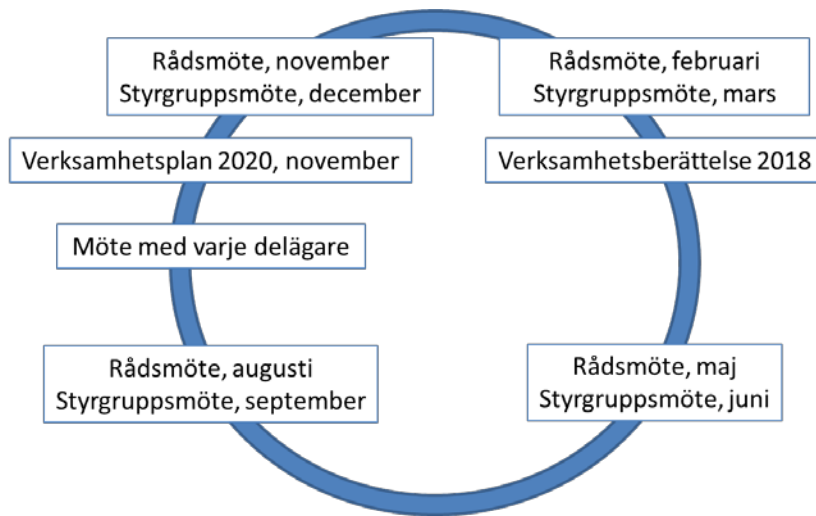
Ny kunskap och nya arbetssätt, utveckling och förändring i praktiken är i fokus där ägarskapet för förändringen finns hos berörda verksamheter. För att bidra till ökad kvalitet och effektivitet stärker FOU nu kapaciteten för användning av evidensbaserad kunskap i den praktiska vården och omsorgen. Vidare drivs utvärderingsprocesser, handledning, kompetensutveckling, seminarier, nätverksträffar samt andra relevanta former för kunskapsutbyte och samverkan. Alla som arbetar inom äldre- och funktionshinderområdet inom ägarkommunerna och Stockholms läns landsting kan beröras.

En vård och omsorg som upplevs som sammanhållen grundas i en förståelse för berörda aktörers uppdrag, en gemensam bild och samsyn kring den enskilde. För att stärka kapaciteten att erbjuda vård och omsorg på nya sätt möjliggör FOU nu arenor och mötesplatser för samverkan på ett evidensbaserat sätt. Det möjliggör gemensamt lärande, kontaktytor, nätverk, nya arbetsprocesser och kapacitet att omsätta dem i praktiken. FOU nu är en resurs för omvärldsbevakning och för att möjliggöra att föra samman verksamheter som står inför liknande utmaningar. Som universitetssjukvårdsenhet medverkar FOU nu i forskning, följer internationell utvecklingen och bidrar till evidensbaserad vård genom stöd till implementering och samverkar med näringsliv och patientorganisationer.



Arbetsprocess

Arbetet inom FOU nu baseras på ett antal hållpunkter: styrgruppsmöten; FoU-rådsmöten (fyra gånger är planerade för 2019), möten med representanter för respektive ägare inför arbetet med verksamhetsplan, samt verksamhetsberättelse, se figur 1.



Figur 1. Årshjul 2019 för arbetsprocess inom FOU nu

Idéer till utvecklings- och forskningsprocesser kan initieras på många olika sätt. FoU-rådet, styrgruppen, medarbetare som arbetar inom kommunalt- och landstingsfinansierade vård- och omsorgsverksamheterna oavsett driftsform samt FoU-nu:s medarbetare har initiativrätt till förslag, uppdrag eller förändrings-/utvecklings-/forskningsarbete.

Idéer, processer eller projekt där FOU nu är en aktiv part planeras utifrån och tillsammans med den verksamhet där det ska genomföras. Samtidigt är det viktigt att säkerställa att de arbeten som bedrivs kommer till nytta i praktiken. Idéer läggs fram för FoU-rådet för diskussion för att sen läggas fram för styrgruppen för beslut.

Prioriterade områden

FOU nu:s arbete utformas utifrån styrgruppens gemensamma fokusområden och prioriteringar och verkar främst i frågor där samverkan mellan kommun och landsting är en förutsättning. De prioriterade områdena för 2019 är (utan inbördes ordning):

1. Stärka samverkan mellan hälso- och sjukvård och omsorg
2. Stärka systematisk kvalitetsutveckling
3. Stärka utveckling av vård och omsorg i hemmet
4. Stärkt stöd till implementering av välfärdsteknologi, teknikstöd och e-hälsa
5. Stärk kompetens, lärande och utveckling

Områdena och hur planerade projekt och processer stödjer prioriteringen beskrivs i bilaga 1.



Projekt och processer

För att arbeta i linje med FOU nu:s uppdrag och målsättning har verksamheten ett arbetssätt som stödjer kontinuerligt ifrågasättande och utveckling. Det innebär följsamhet till förändrade behov i FoU-processer med en kontinuerlig omprövning och värdering av verksamhetens utformning. Detta för att bidra till utveckling av vård och omsorg samt möjliggöra god resursanvändning. Det innebär också att projekt inte alltid är detaljplanerade på förhand utan kan förändras över tid när nya perspektiv eller direktiv förändras eller att i problem och lösningar föreslår annat. Presentationen i denna verksamhetsplan omfattar innehåll av olika projekt och processer i korthet samt målsättningar.

Utifrån övergripande målsättning samt prioriterade områden planeras följande huvudsakliga projekt och processer under 2019:

A. Sammanhållen vård och omsorg

- *Stöd vid införande av Lag om samverkan vid utskrivning från slutet hälso- och sjukvård, LUS.*

Arbetet med stöd till samverkan och lokal implementering, utveckling och uppföljning utifrån riktlinjer och rutiner kopplat till regional överenskommelse utifrån LUS (2017:612) kommer att fortsätta under 2019 så länge behov och önskemål finns. Formerna för fortsatt stöd bör övervägas utifrån vad andra aktörer gör för att undvika eventuellt dubbelarbete. Samverkan och synergier med andra äldre-FoU:er rörande arbetet med att införa LUS kommer att fortsätta under 2019. Frågor som rör effektivisering och ökad kvalitet genom till exempel via videoteknik vid SIP ges extra uppmärksamhet.

- *Lärande och utveckling Förstärkt hembgång*

Under året kommer FOU nu arbeta gemensamt med involverade parter och föra en dialog kring markörer/parametrar för att möjliggöra en systematisk uppföljning. Arbetet sker i samverkan med äldre-FoU:er i länet.

- *Orsaker till återinläggning av patienter till slutenvården (geriatriken)*

För att öka kunskapen om återinläggning till slutet geriatrisk vård medverkar FOU nu i forskningsprojekt i samarbete med de geriatriska klinikerna inom SLSO, Akademiskt primärvårdscentrum, Tema åldrande, Centrum för epidemiologi och samhällsmedicin, samt Karolinska Institutet.

Journaldata från Take Care och VAL-databasen för att undersöka faktorer som påverkar återinläggning. Resultatet är av vikt för den geriatriska patienten och den geriatriska vården då det möjliggör ökad förståelse för faktorer som kan påverka återinläggning och patientsäkerhet. I förlängningen kan denna kunskap möjliggöra en mer differentierad och personcentrerad vård. Projektet finansieras av forskningsmedel samt av medverkande geriatriska kliniker.



- Sammanhållen vård och omsorg kring personer med demenssjukdom

Samverkan kring demensfrågorna fortsätter och planeras i nätverket där representanter från kommunerna och minnesmottagningarna ingår. Målsättning är att FOU nu ger stöd till lokal samverkan samt spridning av kunskap och erfarenheter om arbetet i andra kommuner. Vidare att inspirera till, underlätta och samordna idéer för utveckling av sammanhållen vård och omsorg för personer med demenssjukdom.. Fokus för 2019 är stöd till uppdatering av lokala program, för sammanhållen vård och omsorg om personer med demenssjukdom, utifrån riktlinjer, regionalt vårdprogram och nationell strategi.

- Stöd för utveckling av sammanhållen seniorvård

Stöd till utvecklingen av nätverkssjukvården och sammanhållen seniorvård inom SLL för att tillsammans med kommunerna förbättra samverkan mellan öppen- och slutenvård, vård och omsorg, minska återinläggningar och öka upplevelsen av kontinuitet. Arbetet görs genom samverkan och diskussion mellan berörda aktörer och mellan regionens äldre-FoU-enheter utifrån RSS.

B. Vård och omsorg i samverkan med akademi och utbildning

- Akademisk geriatrik, stärka kliniska lärmiljöer inom geriatrisk hälso- och sjukvård samt ASiH

Genom FOU nu och ett nätverk/plattform för adjungerade kliniska adjunkter, AKA, får utbildningsfrågorna en tydlig organisering inom geriatriken och ASiH i länet. FOU nu står för en samordnande och stödjande roll för AKA-funktionen. Samverkan med berörda lärosäten och vårderna är en förutsättning för detta arbete.

Målsättningen under 2019 är att fortsatt involvera och stödja länets geriatriska kliniker samt ASiH och att stärka den kliniska lärmiljön för studerande inom geriatriken och ASiH. Vidare att visa på möjligheter och stödja vårdutveckling och att systematiskt arbeta med förbättringsarbete. Under 2019 ska plattformen vidareutvecklas. Processen stärker intentionerna med Universitetssjukvården och finansieras via externa medel från Landstingsstyrelsens förvaltning, LSF. Ambitionen från LSF är en långsiktig satsning.

- Kommun och lärosäten i samverkan för kompetens, lärande och utveckling

Processen utgår från samverkan mellan verksamheter och lärosäten rörande studerandes praktiska träning. Processen bidrar till stöd till förbättrade strukturer för studerande som gör sin praktiska träning inom äldreomsorgen. Ökad samverkan mellan parterna kan ge en möjlig strategi för rekrytering av medarbetare.

Under 2019 ska förutsättningar, behov och tillvägagångssätt diskuteras med berörda aktörer. Därefter tas processen vidare och söker synergier och lärdomar från Akademisk geriatrik. Även former för klinisk färdighetsträning (inklusive exempelvis träning i bemötande och träning i samverkan) genom övning i metodrum kommer att testas.



- Samarbete Vård och Omsorgscollege

FOU nu samarbetar med lokala vård och omsorgs college inom ägarnas geografiska område och är vid förfrågan representerar i lokala grupper. Medverkan sker så länge behov och önskemål uttrycks.

C. Systematisk kvalitetsutveckling genom Öppna Jämförelser

Samordning av samverkan kring Öppna jämförelser – fortsätter 2019 inklusive Öppna jämförelser LSS. Målsättningen är att bidra till förbättringsarbete. Arbetet utgår från den arbetsprocess och årsplan som togs fram 2016 och som har vidareutvecklats. Processen inkluderar diskussion om indata, sammanställning av utdata, gemensam analys av utdata, diskussion om eventuella gemensamma utvecklingsfrågor och efterföljande utvecklingsinitiativ. Enkätresultat diskuteras löpande, fokus är beställar- och ledningsnivå.

D. Förebyggande verksamheter äldre

Under 2019 kommer FOU nu erbjuda stöd att fortsatt söka och sprida kunskap i frågor rörande förebyggande verksamhet för äldre personer. Lärande mellan verksamheter och kommuner prioriteras. Hur kan förebyggande verksamheter äldre utvecklas, förnyas och skapa värde? På vilket sätt ska förebyggande arbete göras och av vem? Vad säger forskningen?

E. Självständighet för personer med funktionsnedsättning

Utvecklingsarbetet "Självständighetens labyrint" går in i slutfas 2019. Arbetet har baserats på intervjuer med vuxna som har funktionsnedsättning och stöd enligt LSS eller SoL och omfattat alla kommunala nivåer, från politik till medarbetare. Under 2019 kommer erfarenheter från arbetet att spridas och stöd erbjudas till de kommuner som önskar använda materialet som gemensamt tagits fram.

E. Spridning av kunskap, stöd vid implementering samt lärande nätverk

Ny kunskap med relevans för och efterfrågad av verksamheterna kommer att sökas, förklaras, spridas och diskuteras. Metoder för att stödja användning av ny kunskap och förändringsarbete inklusive uppföljning kommer att utvecklas. Detta som ett led i en evidensbaserad implementering som grund för evidensbaserad praktik. Stor vikt kommer att läggas på att möta medarbetare och verksamheter i deras vardag, där forskning och utveckling ska ske och för att säkerställa att resultat omsätts i praktiken. Genom lärande nätverk möjliggörs att lära av och med varandra. Vidare stöd att omsätta teoretisk kunskap i praktisk verksamhet. Nätverken kommer att fortgå så länge de bedöms vara värdeskapande. Kontinuerlig avstämning kommer att göras.

- Utveckling och användning av metod för anpassning och följsamhet till evidens

Praktikbaserat forskningsprojekt i samarbete med Karolinska Institutet, andra FoU:er samt socialtjänstens verksamheter. Syftet är att stärka kapaciteten i verksamheterna att jobba evidensbaserat. En pilotfas sker under våren 2019 där en modell/struktur tas fram för att sedan under hösten 2019 samt 2020 erbjuda stödet till intresserade verksamheter. Finansieras med externa forskningsmedel.



2018-12-16

- *Spridning av resultat från projekt om utveckling av innehåll i dagverksamhet för personer med demenssjukdom*

Samverkan kring utveckling av innehåll i dagverksamheter för personer med demenssjukdom i samarbetet med Socialstyrelsen och Svenskt Demenscentrum. Arbetet som pågått under 2018 kommer att avslutas 2019 och resultatet kommer att spridas.

- *IBIC, lärandenätverk*

Individens behov i centrum, IBIC, är ett behovsinriktat och systematiskt arbetssätt rörande vuxna personer oavsett ålder eller funktionsnedsättning utifrån SoL och LSS. FOU nu har ett lärande nätverk (träffas 1-2 ggr/termin) för berörda medarbetare från kommunerna för att stödja införandet av IBIC. Därutöver bjuder Äldre FoU-enheterna i länet in till gemensamma träffar.

- *Välfärdsteknologi/ digitalisering, lärandenätverk*

Vad pågår i de olika kommunerna, både äldre och LSS, rörande välfärdsteknologi? Behov av att lära av varandra och att finna former för att följa upp digitaliseringsinitiativ har lyfts. En initial workshop planeras i syfte att hitta gemensamma frågeställningar och tillvägagångssätt. Utifrån resultat från ovanstående workshop tas arbete vidare.

- *Möjliga kompletterande frågor 2019*

Ytterligare frågor som kan bli aktuella under 2019 rör till exempelvis *psykisk ohälsa hos äldre och ensamhetsproblematik* där FOU nu tillsammans med andra Äldre FoU:er har gjort en kartläggning. Hur kan Äldre FoU:erna i länet bidra till ökad kunskap om samt stärka förutsättningarna för att motverka psykisk ohälsa hos äldre personer?. Många av kommunerna står inför *boendeplanering* och *utbyggnad* av särskilda boenden. Nya riktlinjer lyfter betydelse av hur lokalerna utformas. Erfarenhetsutbyte och kunskapsförmedling kring strategi för boende att åldras i, olika boendeformer och stöd för planering efterfrågas. Även frågan om *upplevelse av kontinuitet* och om kontinuitet kan stärkas genom nya arbetsformer.

För utveckling och diskussion av ovanstående frågeställningar planeras seminarier under året.

FOU nu är en del av Regional samverkans- och stödstruktur, RSS. Syftet med RSS är att öka synergier och samverkan kring strategiskt viktiga frågor, utnyttja befintliga resurser på ett mer samordnat och resurseffektivt sätt samt förbättra förutsättningar för evidensbaserad praktik inom socialtjänst och närliggande hälso- och sjukvård i länet. Former för samverkan och gemensam kompetensförsörjning mellan FoU-enheter i norra Stockholms län (avsiktsförklaring tecknad 2018) är en del av RSS-arbetet. Nätverket kring FOU nu och sammanhanget som FOU nu verkar i ska fortsätta att utvecklas. Till exempel med andra akademiska plattformar inom SLL, FoU-enheter, Tema Åldrande Karolinska Universitetssjukhuset, högskolor/ universitet, vård- och omsorgsverksamheter, CARPE samt näringslivet.

För mer detaljerad information om pågående forsknings- och utvecklingsprocesser, se:

www.founu.se



2018-12-16

Miljö- och jämställdhetsarbete

Miljöarbetet följer kraven utifrån ISO 14001. Det systematiska arbetsmiljöarbetet fortsätter. FOU nu eftersträvar att ha en god sammansättning av både män och kvinnor på arbetsplatsen.

Medarbetare och ekonomi

Att engagera medarbetare att stödja och leda utvecklings- och forskningsprocesser är en förutsättning för FoU-arbete. En framgångsfaktor är att möjliggöra för medarbetare att kunna dela sin tid mellan FOU nu och andra verksamheter. Detta gör att samverkan mellan verksamheter utvecklas.

Verksamheten samfinansieras genom anslag från parterna enligt avtal samt genom externa medel. Osäkerheten vad gäller omfattningen av externa anslag i kombination med ökade lönekostnader leder till mer begränsat utrymme för FoU-processer 2019. Externa medel i budgeten för 2019 relaterar till medel från LSF utifrån AKA-plattformen. Dessa medel täcker plattformsledare samt AKA-resurser som fördelas till geriatriska verksamheter i länet. Under 2019 är antalet årsarbetare 4,0.

Intäkter	
Kommuner	1 920 000
Stockholms läns landsting	1 920 000
Externa medel	1 300 000
Summa	5 140 000
Utgifter	
Personal/projektkostnader	4 340 000
Hyra, IT, OH, avskrivningar	800 000
Summa	5 140 000

Järfälla 2018-12-16

Håkan Uvbagen, Bitr Verksamhetschef FOU nu

Eva Sydbhoff Henriksen, Verksamhetschef FOU nu



Bilaga 1: Beskrivning av prioriterade områden

1. Stärka samverkan mellan hälso- och sjukvård och omsorg

För en väl fungerade hälso- och sjukvård och omsorg, som upplevs som sammanhållen och som kan ge rätt stöd, på ett kunskapsbaserat sätt i rätt tid, är kompetens och strukturer för samverkan mellan vård- och omsorgsgivare av stor vikt. I samverkan ryms möjligheter till personcentrerad vård och omsorg, innovation och säkerhet.

FOU nu, med den unika möjligheten som samägd verksamhet, stödjer utveckling av samverkan mellan vård och omsorg. Tillsammans med berörda verksamheter antas utvecklingsmöjligheter som finns i gränslandet mellan kommun och landsting, i synnerhet i frågor som rör äldre personer med sammansatta behov.

Detta stöds genom följande projekt och processer 2019:

A. Sammanhållen vård och omsorg

2. Stärka systematisk kvalitetsutveckling

En central fråga för vård och omsorg är att systematisk och kontinuerligt utveckla kvalitet för brukare/patienter. För att stödja såväl invånarnas valfrihet som verksamhetens utveckling är det viktigt att kvalitet blir möjlig att följa och kan jämföras mellan enheter och över tid. Det finns flera nationella initiativ som ger möjlighet till såväl jämförelser som verksamhetsutveckling. Nyttan med dessa ska komma verksamheterna och medborgarna till godo.

FOU nu bidrar med kunskap och metodstöd för införande av systematiskt kvalitetsutveckling med stöd av data som möjliggör jämförelser av egna resultat över tid och jämförelser med andra verksamheter.

Detta område stöds genom följande projekt och processer 2019:

C. Systematisk kvalitetsutveckling genom Öppna Jämförelser

3. Stärka utvecklingen av vård och omsorg i hemmet

Mer vård och omsorg bedrivs idag i ordinärt boende, det vill säga, hos patienten/brukaren. Framtidens hälso- och sjukvård och omsorg fokuserar på att kunna ge än mer kvalificerad vård och stöd i hemmet. Rätt vård och stöd vid rätt tid är ofta i den enskildes hem. Vård och omsorg i hemmet ska vara av god kvalitet och säkerhet samt ge den trygghet den enskilde behöver för att inte behöva söka annan vårdform. Det ställer krav på samverkan mellan professioner och med den enskilde och dennes nätverk. Nya arbetssätt, nya tjänster och nyttjande av de möjligheter teknikutvecklingen ger kan behövas för att stödet i hemmet ska nå önskad effekt. Ett exempel är utvecklingen av stöd vid utskrivning från sjukhus, ”förstärkt hemgång”.

FOU nu bidrar till ökad kunskap till hur vård och omsorg i hemmet kan utvecklas samt bidrar till lokala utvecklingsarbeten för effektivare stöd till personer med funktionsnedsättning som bor hemma.



Detta område stöds genom följande projekt och processer 2019:

- A. Sammanhållen vård och omsorg
- C. Systematisk kvalitetsutveckling genom Öppna Jämförelser
- D. Förebyggande verksamheter äldre
- E. Spridning av kunskap, stöd vid implementering samt lärande nätverk

4. Stärkt stöd till implementering av välfärdsteknologi, teknikstöd och e-hälsa

De möjligheter som välfärdsteknologi ger ska både kommunerna och landstinget kunna använda för att utveckla såväl tjänster som tillgänglighet och kvalitet inom vård och omsorg. E-hälsa är en metod och ett stöd för utveckling. Kunskap om digitalisering och teknikens möjligheter är en förutsättning för införande och utveckling, men också kunskap om hur nya arbetssätt och tjänster kan implementeras, följas upp och vidareutvecklas samt hur gamla arbetssätt bör fasas ut.

FOU nu medverkar till att möjligheter som ny teknik ger uppmärksammas i utvecklingsarbeten som bedrivs samt bidrar till kunskapsspridning avseende hur välfärdsteknologi kan införas och följas upp inom vård och omsorg.

Detta område stöds genom följande projekt och processer 2019:

- A. Sammanhållen vård och omsorg
- D. Förebyggande verksamheter äldre
- E. Spridning av kunskap, stöd vid implementering samt lärande nätverk

5. Stärk kompetens, lärande och utveckling

För att möta framtida behov och utmaningar står vård och omsorg inför stora förändringar. Behovet av omfattande rekrytering lyfts ofta fram liksom vikten av att vård och omsorg ska vara en attraktiv arbetsmarknad där medarbetarna vill stanna och utveckla arbetet. För såväl kommunalt som landstingsfinansierade verksamheter är det viktigt att vara en attraktiv arbetsgivare och utveckla strategier för god personal- och kompetensförsörjning och utveckling.

Verksamhetsförlagd utbildning samt arbetsplatsförlagt lärande för de som utbildar sig inom vård och omsorgs yrken kan vara en arena för framtida rekrytering och en möjlighet till utveckling av verksamheten. Detta bygger på en kunskapsbas som innehåller förändringskompetens, evidensbaserat arbetssätt och systematiskt kvalitetsarbete vilket ökar möjligheterna för verksamheterna att attrahera kompetent personal som kan förnya arbetssätten i takt med ny kunskap och förändrade behov uppstår.

FOU nu bidrar till lärandeprocesser som involverar personal i kunskapsbaserad utveckling av verksamheter och tjänster samt bidrar till aktiv samverkan mellan lärosäten och verksamheter.

Detta område stöds genom följande projekt och processer 2019:

- A. Sammanhållen vård och omsorg
- B. Vård och omsorg i samverkan med akademi och utbildning
- C. Systematisk kvalitetsutveckling genom Öppna Jämförelser



2018-12-16

D. Förebyggande verksamheter äldre

E. Spridning av kunskap, stöd vid implementering samt lärande nätverk

